



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖ โทรสาร ๓๐๓๗

ที่ อว ๖๙.๒.๑.๒/๒๐๖

วันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

เรียน รองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐวุฒิ คุณุฑ์)/ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการ
การเกษตร/คณบดีมหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ/ผู้อำนวยการกองแผนงาน/
หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย

ตามที่สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร ได้เสนอขอจัดตั้งศูนย์ภายใต้ส่วนงาน จำนวน ๒ ศูนย์ คือ ๑) ศูนย์เกษตรอินทรีย์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และ ๒) ศูนย์ทดสอบ วิจัย และพัฒนากัญชง โดยคณะกรรมการออกแบบโครงสร้างองค์กร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๑ มกราคม ๒๕๖๕ และคณะกรรมการวิเคราะห์โครงสร้างมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ในการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๗ มกราคม ๒๕๖๕ พิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบ และให้เสนอคณะกรรมการบริหาร มหาวิทยาลัยพิจารณา ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้ นั้น

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ มีข้อเสนอแนะพอสรุปได้ว่า ควรพิจารณาเชื่อมโยงการดำเนินการระหว่าง ศูนย์เกษตรอินทรีย์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้เชียงใหม่ และมหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ เข้าด้วยกัน อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. เห็นชอบให้จัดตั้งศูนย์ภายใต้ส่วนงาน จำนวน ๒ ศูนย์ ดังนี้

๑) ศูนย์เกษตรอินทรีย์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร

๒) ศูนย์ทดสอบ วิจัย และพัฒนากัญชง สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร

๒. เห็นชอบให้ใช้ตัวชี้วัดของศูนย์ภายใต้ส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อใช้ประเมินผลความสำเร็จต่อไป

๓. มอบให้ฝ่ายกฎหมายจัดทำประกาศจัดตั้งศูนย์ภายใต้ส่วนงานที่ระบุวัตถุประสงค์ของศูนย์ภายใต้ส่วนงานไว้อย่างชัดเจนต่อไป

๔. มอบให้สำนักวิจัยฯ และมหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ฯ นำข้อเสนอแนะจากที่ประชุม ไปพิจารณาดำเนินการ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

(รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง)

รองอธิการบดี

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารฯ

(ร่าง)



แบบฟอร์มเสนอขอจัดตั้งศูนย์ภายใต้ส่วนงาน
สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ศูนย์เกษตรอินทรีย์มหาวิทยาลัยแม่โจ้

มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ข้อมูล ณ เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการวิเคราะห์และทบทวนโครงสร้าง

มหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ในการประชุม ครั้งที่ 1/2565

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565

บทสรุปผู้บริหาร

มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้วางเส้นทางยุทธศาสตร์การพัฒนา (Flagship) (ยุทธศาสตร์การพัฒนา มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะ 15 ปี (พ.ศ.2555-2569) ในการเป็นมหาวิทยาลัยเกษตรอินทรีย์ (Organic University) ซึ่งถือว่าเป็นหนึ่งในโครงสร้างหลัก (Backbone) สำคัญที่ใช้ในการขับเคลื่อนเปลี่ยนผ่านสู่การพัฒนาเป็นมหาวิทยาลัยแห่งชีวิต (Maejo: University of Life) ในขณะที่รัฐบาลโดยคณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบยุทธศาสตร์การพัฒนาเกษตรอินทรีย์แห่งชาติ พ.ศ. 2560 - 2564 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2560 เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการเพิ่มพื้นที่และจำนวนเกษตรกรที่ทำเกษตรอินทรีย์ เพิ่มสัดส่วนตลาดเกษตรอินทรีย์ภายในประเทศ รวมทั้งยกระดับกลุ่มเกษตรอินทรีย์วิถีพื้นบ้าน นำไปสู่การพัฒนาเกษตรอินทรีย์ของประเทศไทย ตามวิสัยทัศน์ “ประเทศไทย เป็นผู้นำในระดับภูมิภาค ด้านการผลิต การบริโภค การค้าสินค้า และการบริการเกษตรอินทรีย์ที่มีความยั่งยืน และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล” ดังนั้น หากพิจารณาจากยุทธศาสตร์การพัฒนา มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จะเห็นได้ว่า มหาวิทยาลัยแม่โจ้จะเป็นมหาวิทยาลัยหนึ่งที่มีบทบาทสำคัญในการช่วยขับเคลื่อนและผลักดัน ให้ยุทธศาสตร์การพัฒนาเกษตรอินทรีย์แห่งชาติประสบความสำเร็จ

มหาวิทยาลัยแม่โจ้ได้ดำเนินการตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย และยุทธศาสตร์ของชาติ เพื่อขับเคลื่อนงานด้านเกษตรอินทรีย์ในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2561 ในชุดโครงการพัฒนาอุตสาหกรรมอาหารอินทรีย์จังหวัดเชียงใหม่ และดำเนินงานด้านเกษตรอินทรีย์อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอดจนถึงปัจจุบัน มุ่งเน้นงานวิจัยและงานด้านบริการวิชาการด้านเกษตรอินทรีย์ มีการผลักดันและส่งเสริมให้กลุ่มเกษตรกรผู้สนใจ ผู้ประกอบการเชิงพาณิชย์ด้านเกษตรอินทรีย์ให้พัฒนาและต่อยอดธุรกิจ โดยมีหลักสูตรฝึกอบรมทั้งระยะสั้นและระยะยาวอย่างต่อเนื่อง มีแหล่งเรียนรู้และศูนย์การเรียนรู้ด้านเกษตรอินทรีย์ต้นแบบที่สามารถเข้ามาศึกษาและดูงานได้ เช่น ศูนย์การเรียนรู้ การผลิตเมล็ดพันธุ์ผักเกษตรอินทรีย์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เป็นต้น

ปัจจุบันการดำเนินงานด้านเกษตรอินทรีย์ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ได้มีการบริหารจัดการ โดยหน่วยงานต้นสังกัดภายใต้มหาวิทยาลัย เช่นคณะ สำนัก และวิทยาเขตแพร่ ชุมพร ทำให้การบริหารจัดการด้านเกษตรอินทรีย์ขาดความเชื่อมโยงและขาดการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ การพัฒนามหาวิทยาลัย GO Eco U. ตลอดจนการบูรณาการงานด้านเกษตรอินทรีย์ที่ต้องใช้ความร่วมมือจากหลายภาคส่วนและขาดการเชื่อมโยงงานระหว่างศูนย์หรือแหล่งเรียนรู้ด้านเกษตรอินทรีย์ ซึ่งการดำเนินการที่ผ่านมายังไม่มี การจัดโครงสร้างการบริหารงานของ **ศูนย์เกษตรอินทรีย์มหาวิทยาลัยแม่โจ้** ที่ชัดเจน การขอและการได้รับงบประมาณยังไม่มีอย่างต่อเนื่องแน่นอน ดังนั้นจึงมีความจำเป็นที่จะต้องขจัดตั้งศูนย์ภายใต้ส่วนงาน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านการบริหารจัดการและการเชื่อมโยงระหว่างหน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย เป็นศูนย์กลางข้อมูลและการดำเนินงานในภาพรวมของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ รวมทั้งการขอรับการสนับสนุนงบประมาณ และการพัฒนาไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างเป็นรูปธรรม

ศูนย์เกษตรอินทรีย์มหาวิทยาลัยแม่โจ้
สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร

1. เหตุผลและความจำเป็นในการจัดตั้งศูนย์

มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้กำหนดทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัย ระยะ 15 ปี พ.ศ. 2555-2569 ในการเป็นมหาวิทยาลัยแห่งชีวิตที่มีเกษตรเป็นรากฐาน ภายใต้กรอบเส้นทางการพัฒนา Go Eco U โดยใช้องค์ความรู้และความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัยโดยเฉพาะด้านเกษตรอินทรีย์เพื่อตอบโจทย์ การพัฒนาท้องถิ่นและประเทศ ให้เกิดการพัฒนาอย่างมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน ตามนโยบายของรัฐบาล โดยกระบวนการขับเคลื่อนงานด้านเกษตรอินทรีย์ในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2561 มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้รับการจัดสรรงบประมาณแผ่นดินในชุดโครงการพัฒนาอุตสาหกรรมอาหารอินทรีย์จังหวัดเชียงใหม่ จำนวน 420 ล้านบาท เพื่อดำเนินการพัฒนาองค์ความรู้ด้านเกษตรอินทรีย์ที่ครอบคลุมห่วงโซ่คุณค่า โดยบูรณาการร่วมกับการเรียนการสอน การวิจัย และบริการวิชาการ เช่น มาตรฐานและการรับรองเกษตรอินทรีย์ การทำเกษตรอินทรีย์ในระบบเกษตรกรรมยั่งยืน การผลิตและการใช้ปุ๋ยอินทรีย์ การผลิตเมล็ดพันธุ์ผักอินทรีย์ การควบคุมศัตรูพืชสำหรับเกษตรอินทรีย์ พืชสมุนไพรเพื่อการเกษตรอินทรีย์ การปฏิบัติหลังการเก็บเกี่ยวผลผลิตและการแปรรูปผลิตภัณฑ์อินทรีย์ และการตลาดเกษตรอินทรีย์ ซึ่งในปัจจุบันมหาวิทยาลัยแม่โจ้ มีแหล่งเรียนรู้เกษตรอินทรีย์ต้นแบบที่ครอบคลุมห่วงโซ่คุณค่า (ต้นน้ำ กลางน้ำ ปลายน้ำ) จำนวน 29 แหล่งเรียนรู้ เพื่อให้บริการฝึกอบรมและศึกษาดูงานในรูปแบบหลักสูตรระยะสั้นแก่เกษตรกรและผู้สนใจทั่วไป มากกว่าปีละ 10,000 ราย ส่งผลให้มีเกษตรกรสนใจ เข้าร่วมเครือข่ายความร่วมมือด้านเกษตรอินทรีย์มหาวิทยาลัย ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มีมากถึง 413 ครั้งเรือน

สำหรับการบริหารจัดการงานด้านเกษตรอินทรีย์ของมหาวิทยาลัย เป็นการบริหารจัดการโดยหน่วยงานต้นสังกัด จึงขาดความเชื่อมโยงและขาดการพัฒนางานที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย GO Eco U. ตลอดจนการบูรณาการงานด้านเกษตรอินทรีย์ที่ต้องใช้ความร่วมมือ จากหลายภาคส่วนทำได้ยากและมีการประสานงานหลายขั้นตอน ดังนั้น มหาวิทยาลัยจึงมีแนวคิดในการจัดตั้งศูนย์ประสานงานศูนย์กลางความเป็นเลิศด้านเกษตรอินทรีย์ เพื่อเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านเกษตรอินทรีย์ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ให้บรรลุเป้าหมาย อันได้แก่ การสร้างระบบกลไกการบริหารจัดการงานด้านเกษตรอินทรีย์แบบครบวงจรที่ครอบคลุมการบริหารและประสานงานโครงการ การรวบรวมข้อมูลงานวิจัย งานบริการวิชาการ และนวัตกรรมด้านเกษตรอินทรีย์ของมหาวิทยาลัย ตลอดจนการสร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายในและภายนอก เช่น สถาบันการศึกษา ท้องถิ่น จังหวัด กระทรวง และหน่วยงานภาคเอกชน เป็นต้น

2. วัตถุประสงค์ของศูนย์

1. เพื่อเป็นหน่วยงานกลางในการประสานงานด้านเกษตรอินทรีย์ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้
2. เพื่อรวบรวมข้อมูลงานวิจัย องค์ความรู้และนวัตกรรมด้านเกษตรอินทรีย์ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้
3. เพื่อสร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายในและภายนอก สถาบันการศึกษา หน่วยงานภาครัฐและเอกชน ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์เกษตรอินทรีย์ของชาติ ตลอดจนสร้างความร่วมมือระดับนานาชาติ
4. เพื่อเป็นศูนย์จำหน่ายผลิตภัณฑ์อินทรีย์และปัจจัยการผลิตเกษตรอินทรีย์

3. พันธกิจของศูนย์

1. ประสานงานด้านเกษตรอินทรีย์ในระดับชาติและนานาชาติ
2. สร้างฐานข้อมูล บริหารจัดการและบูรณาการองค์ความรู้จากงานวิจัย นวัตกรรม บริการวิชาการ และการเรียนการสอนที่สอดคล้องกับแผนแม่บทของบริการวิชาการด้านเกษตรอินทรีย์ อย่างครบวงจร
3. สร้างเครือข่ายและผู้นำด้านเกษตรอินทรีย์ ถ่ายทอดองค์ความรู้ พัฒนาเทคโนโลยี และเสริมสร้างนวัตกรรมเกษตรอินทรีย์อย่างครบวงจรในระดับชาติและนานาชาติ
4. สร้างและส่งเสริมการรับรองมาตรฐานและนโยบายด้านเกษตรอินทรีย์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในระดับภูมิภาค
5. การพัฒนา ส่งเสริมรูปแบบ ระบบการคัดบรรจุ และการแปรรูปผลผลิตอินทรีย์ของมหาวิทยาลัย ชุมชน และผู้ประกอบการ
6. พัฒนาแพลตฟอร์มตลาดกลางเกษตรอินทรีย์ออนไลน์และศูนย์จำหน่ายผลิตภัณฑ์อินทรีย์และปัจจัยการผลิตเกษตรอินทรีย์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนเครือข่ายเกษตรอินทรีย์ของมหาวิทยาลัย

4. การบริหารจัดการบุคลากร

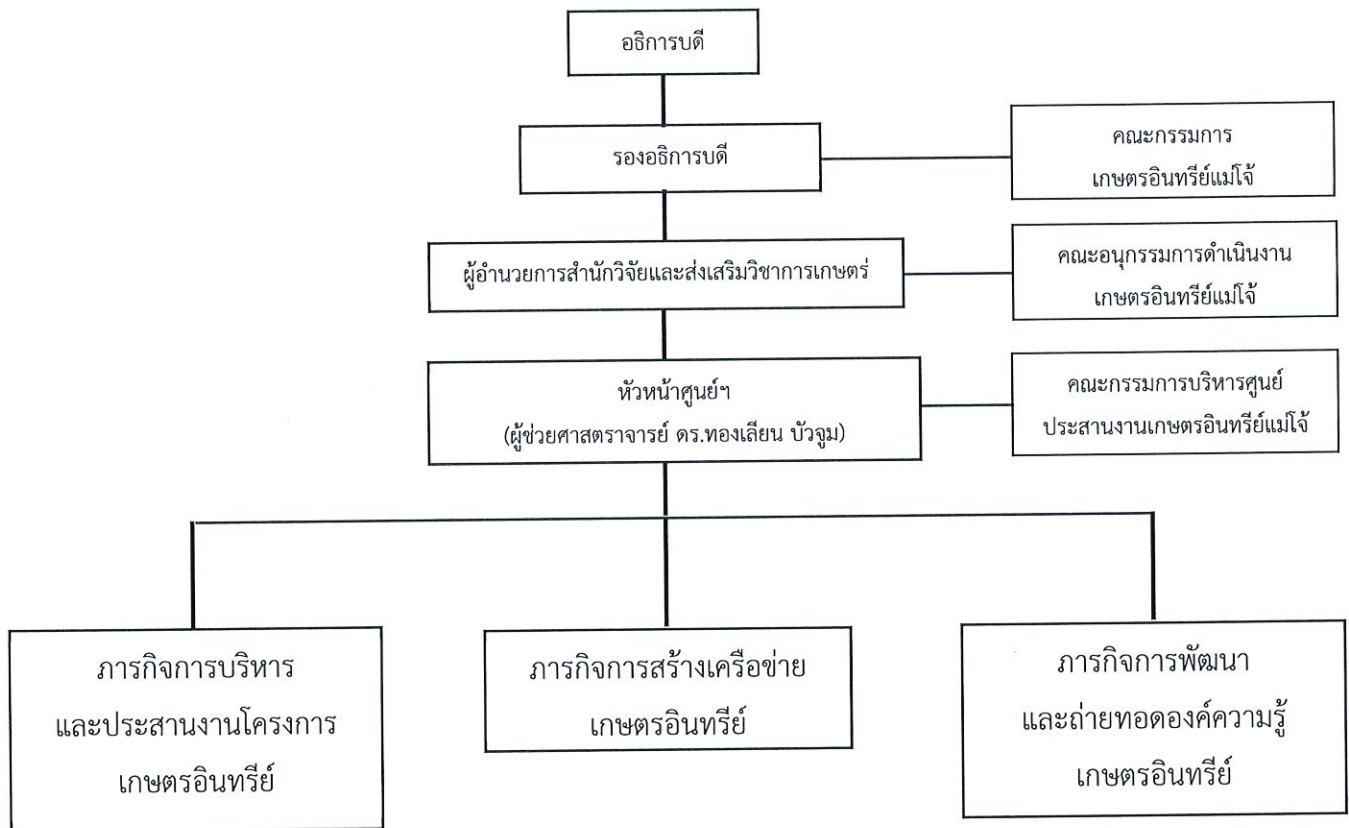
4.1 บุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานของศูนย์ (ภาระงานเพิ่มเติมของบุคลากร) มีวาระคราวละ 2 ปี

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	คุณวุฒิ / สาขาวิชา	ภาระงานที่ได้รับมอบหมาย
รายชื่อผู้ปฏิบัติงาน (พนักงานมหาวิทยาลัย ข้าราชการ ลูกจ้างในสังกัดมหาวิทยาลัย และพนักงานราชการ)				
1	ผู้ช่วยศาสตราจารย์.ดร.ทองเลียน บัวจุม	ผู้ช่วยศาสตราจารย์	Doctor of Philosophy (Agriculture-Animal Science)	หัวหน้าศูนย์ฯ
2	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. นิสรา กิจเจริญ	ผู้ช่วยศาสตราจารย์	ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ)	รองหัวหน้าศูนย์ฯ (เชียงใหม่)
3	อาจารย์ ดร.ฐิระ ทองเหลือ	อาจารย์	Doctor of Philosophy (Development Communication)	รองหัวหน้าศูนย์ฯ (ชุมพร)
4	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรศิลป์ มาลัยทอง	ผู้ช่วยศาสตราจารย์	Doctor of Philosophy (Animal Science)	รองหัวหน้าศูนย์ฯ (แพร่)
5	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กาญจนา นาคประสม	ผู้ช่วยศาสตราจารย์	Doctor of Philosophy (Food Processing)	กรรมการ
6	อาจารย์ ดร.อัศรพงศ์ อ้นทอง	อาจารย์	Doctoral Degree in Tourism Economics and the Environment	กรรมการ
7	อาจารย์ ดร.จักรกฤษ เตโซ	อาจารย์	Doctor of Philosophy (Technology International Program)	กรรมการ
8	นายรุ่งโรจน์ มณี	นักวิชาการเกษตร	เทคโนโลยีการเกษตรบัณฑิต (พืชศาสตร์)	กรรมการ
9	นายนิคม วงศ์นันตา	นักวิชาการเกษตร ชำนาญการพิเศษ	ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารการพัฒนา)	กรรมการและเลขานุการ
10	นางสาวชนันภัสร์ กิริติอำนวยศรี	เจ้าหน้าที่บริหารงาน ทั่วไปปฏิบัติการ	วิทยาศาสตรบัณฑิต (สถิติประยุกต์)สาขาวิชา สถิติประยุกต์	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

4.2 บุคคลที่ได้รับการจ้างในลักษณะจ้างเหมา (กรณีที่ได้รับโครงการที่มีงบประมาณค่าจ้างเหมาบริการในปีนั้น ๆ)

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	คุณวุฒิ / สาขาวิชา	ภาระงานที่ได้รับมอบหมาย
รายชื่อพนักงาน (ผู้ที่ได้รับการจ้างให้ปฏิบัติงานของศูนย์)				
1	อัตราจ้างภายใต้โครงการ นางสาวสุนันทา ศรีรัตน	เจ้าหน้าที่ โครงการฯ	ปริญญาตรี :	เจ้าหน้าที่ประสานงานภายใต้ศูนย์ฯ งานรวบรวมฐานข้อมูล และ ถ่ายทอดองค์ความรู้เกษตรอินทรีย์

โครงสร้างการบริหารงานศูนย์เกษตรอินทรีย์มหาวิทยาลัยแม่โจ้



6. เป้าหมายผลผลิต เป้าหมายผลผลิตสร้างองค์ความรู้ งานวิจัย นวัตกรรม ให้บริการวิชาการ หรือพัฒนาองค์ความรู้ของศูนย์ ทั้งเชิงคุณภาพและปริมาณ ในช่วงระยะเวลา 5 ปี ให้ระบุถึงเป้าหมายและผลผลิตของที่ผ่านมา (ถ้ามี) และเป้าหมายผลผลิตในอนาคต

6.1 ผลผลิตการดำเนินงานของศูนย์ (เชิงคุณภาพและเชิงปริมาณตามพันธกิจของศูนย์)

ผลผลิต/กิจกรรม	ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา (ถ้ามี)			เป้าหมายผลผลิตการดำเนินงาน (สะสม)				
	2561	2562	2563	2564	2565	2566	2567	2568
เชิงปริมาณ (ทั้งหน่วยงานภายในและภายนอก)								
1. จำนวนองค์ความรู้ด้านวิจัย บริการวิชาการและนวัตกรรมด้านเกษตรอินทรีย์ (สะสม)					5	10	15	20
2. จำนวนผู้เชี่ยวชาญด้านเกษตรอินทรีย์ (สะสม)					10	15	20	25
3. จำนวนเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายในและภายนอก ด้านเกษตรอินทรีย์ (สะสม)					5	10	15	20
4. จำนวนกิจกรรมการจัดเวทีสร้างโจทย์วิจัย (กิจกรรม/ปี)					5	5	5	5
5. จำนวนโครงการวิจัยเกี่ยวกับเกษตรอินทรีย์ (โครงการ/ปี)					5	10	15	20
6. แหล่งเรียนรู้เกษตรอินทรีย์ (สะสม)					5	7	9	12
7. ผลผลิต และผลิตภัณฑ์อินทรีย์ (สะสม)					5	10	15	20
8. หลักสูตรเกษตรอินทรีย์ (ระยะสั้น/ระยะยาว)					-	1	2	4
9. ผู้ประกอบการ (สะสม)					-	1	2	4
10. ตลาด/ศูนย์จำหน่ายผลิตภัณฑ์ฯ (สะสม)					-	1	2	3
11. ฐานข้อมูลเพื่อการตัดสินใจ (สะสม)					1	2	3	4
12. รายได้ (บาท/ปี)					100,000	500,000	550,000	600,000

6.1 (ต่อ)

ผลผลิต/กิจกรรม	ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา (ถ้ามี)			เป้าหมายผลผลิตการดำเนินงาน (สะสม)				
	2561	2562	2563	2564	2565	2566	2567	2568
เชิงคุณภาพ (ทั้งหน่วยงานภายในและภายนอก)								
1. ร้อยละของกิจกรรมที่บรรลุตามวัตถุประสงค์ ของศูนย์ฯ	-	-	-	-	80	80	80	80
2. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ	-	-	-	-	80	80	80	80
3. ระดับผลการประเมินการดำเนินกิจกรรมของศูนย์ฯ	-	-	-	-	3	3.5	4	4.5

6.2 แนวทางการพัฒนาการดำเนินงาน (เชิงคุณภาพและปริมาณ)

กิจกรรม	เป้าหมายเชิงคุณภาพ และเชิงปริมาณ	ทรัพยากรที่ใช้
1. การจัดทำแผนแม่บทด้านเกษตรอินทรีย์	ร่างแผนยุทธศาสตร์ด้านเกษตรอินทรีย์ จำนวน 1 เล่ม	- งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรประจำปี - ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ศูนย์ - อาจารย์ - นักวิจัย นักวิชาการเกษตร - นักศึกษา - เครือข่ายภายในและภายนอก
2. จัดกิจกรรมเพื่อผลักดันให้นักวิจัยจัดทำโครงการวิจัยและบริการวิชาการด้านเกษตรอินทรีย์	จำนวนโครงการวิจัยและบริการวิชาการด้านเกษตรอินทรีย์ อย่างน้อย 5 ชุดโครงการ จำนวนผลงานที่มีการนำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ จำนวน 5 ผลิตภัณฑ์	
3. สร้างเครือข่ายและเป็นผู้นำด้านเกษตรอินทรีย์ ระดับชาติและนานาชาติ	จำนวนเครือข่ายความร่วมมือด้านเกษตรอินทรีย์ ระดับชาติ และนานาชาติ จำนวน 2 เครือข่าย	
4. การจัดทำฐานข้อมูลออนไลน์	จำนวนฐานข้อมูลออนไลน์ จำนวน 1 ฐาน	
5. การสร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้นวัตกรรมเกษตรอินทรีย์ ทั้งต้นน้ำ กลางน้ำ ปลายน้ำ	จำนวนองค์ความรู้ด้านเกษตรอินทรีย์ (ทั้งต้นน้ำ กลางน้ำ ปลายน้ำ) จำนวน 35 องค์ความรู้ จำนวนหลักสูตรเกษตรอินทรีย์ จำนวน 2 หลักสูตรต่อปี (ระยะสั้น ระยะยาว หลักสูตรฝึกอบรม และรายวิชา) พื้นที่ต้นแบบเกษตรอินทรีย์ จำนวน 20 พื้นที่	
6. กำหนดกลไกการขับเคลื่อนด้านเกษตรอินทรีย์	จัดเวทีหารือผู้เกี่ยวข้องและนำเสนอกรรมการบริหารฯ	
7. การสร้างศูนย์จำหน่ายผลิตภัณฑ์และตลาดออนไลน์	จำนวน 1 ศูนย์จำหน่าย ตลาดออนไลน์ 1 แพลตฟอร์ม	

7. การสร้างรายได้ของศูนย์

☐ ไม่ก่อให้เกิดรายได้จากการดำเนินงานของศูนย์

☒ ก่อให้เกิดรายได้จากการดำเนินงานของศูนย์ ปีละประมาณ 350,000 บาท โดยรวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของ
ประมาณการรายได้ของหน่วยงานปกติ กองบริหารงานบริการวิชาการ สำนักวิจัยฯ
หมายเหตุ ภายใต้กฎระเบียบที่มหาวิทยาลัยต้องจัดทำเพื่อเอื้อในการหารายได้โดยไม่ขัดต่อกฎหมาย

8. ประมาณการรายจ่าย

☐ ไม่มีประมาณการรายจ่ายจากการดำเนินงานของศูนย์

☒ มีประมาณการรายจ่าย ปีละ 350,000 บาท โดยรวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของประมาณการรายจ่ายของ
หน่วยงานปกติกองบริหารงานบริการวิชาการ สำนักวิจัยฯ ของส่วนงาน

ค่าใช้จ่าย

ผลผลิต/กิจกรรม	หน่วยนับ	งบรายจ่าย/รายการ	งบประมาณ	คำชี้แจงเหตุผลรายละเอียดงบ รายจ่าย (แสดงเป็นตัวคูณ)
1. ขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ เกษตรอินทรีย์ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2565-2569) และการ วางระบบกลไกการบริหาร จัดการ การเบิกจ่าย งบประมาณของโครงการ จัดตั้งศูนย์เกษตรอินทรีย์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ พร้อม กำหนดเงื่อนไข หลักเกณฑ์ การเบิกจ่ายโครงการฯ และ จ้างเหมาผู้ประสานงาน โครงการ 2. กิจกรรมผลักดันให้นักวิจัย ทำโครงการวิจัยและบริการ วิชาการด้านเกษตรอินทรีย์ 3. ประสานงานเครือข่ายและ พัฒนาความร่วมมือเครือข่าย เกษตรอินทรีย์ระดับชาติ 4. จัดทำฐานข้อมูลเครือข่าย เกษตรอินทรีย์ออนไลน์ ประจำปี 5. จัดเวทีหารือผู้เกี่ยวข้อง และนำเสนอกรรมการบริหาร ฯ ประจำปีงบประมาณ 2565 (ในรูปแบบ Online และ Onsite)		งบดำเนินงาน	350,000	
		<u>ค่าตอบแทน</u>	<u>14,400</u>	
		- ค่าตอบแทนวิทยากร	14,400	จำนวน 2 คน x 1,200 บาท x 2 ครั้ง x 3 ชั่วโมง
		<u>ใช้สอย</u>	<u>284,500</u>	
		- ค่าจ้างเหมาเจ้าหน้าที่ ประจำศูนย์ ฯ	135,000	เจ้าหน้าที่ประจำศูนย์ ฯ จำนวน 1 คน x 15,000 บาท x 9 เดือน
		- ค่าจ้างเหมาพัฒนา ฐานข้อมูลออนไลน์	20,000	จำนวน 1 คน x 20,000 บาท
		- ค่าเบี้ยเลี้ยง	24,000	จำนวน 10 คน x 2 วัน x 240 บาท 5 ครั้ง
		- ค่าที่พัก (เหมาจ่าย)	16,000	จำนวน 5 คน x 4 วัน x 800 บาท 1 ครั้ง
		- ค่าจ้างเหมารถยนต์ พร้อมน้ำมัน	28,000	จำนวน 1 คัน x 2,800 บาท 2 วัน 5 ครั้ง
		- ค่าเครื่องบิน (ไป-กลับ)	30,000	จำนวน 2 คน x 7,500 บาท x 2 ครั้ง
		- ค่าอาหารว่างและ เครื่องดื่ม (เอกชน)	9,000	จำนวน 3 คน x 50 บาท x 3 ครั้ง x 2 มื้อ
		- ค่าอาหารกลางวัน (เอกชน)	22,500	จำนวน 3 คน x 250 บาท x 3 ครั้ง x 1 มื้อ
		<u>วัสดุ</u>	<u>51,100</u>	
		- ค่าวัสดุสำนักงาน	23,000	เช่น กระดาษ ปากกา แฟ้ม ค่า ถ่ายเอกสาร เป็นต้น
		- ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์	25,100	เช่น หมึกพิมพ์ แฟลชไดร์ เป็นต้น
		- ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	3,000	น้ำมันเชื้อเพลิง เป็นต้น
รวม			350,000	

9. ตัวชี้วัดและแนวทางการประเมินผลประจำปี

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย				
		2564	2565	2566	2567	2568
1. จำนวนโครงการงานบริการวิชาการที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณ (โครงการ/ปี)	โครงการ	-	20	22	24	26
2. ฐานข้อมูลองค์ความรู้วิจัย บริการวิชาการ และนวัตกรรมด้านเกษตรอินทรีย์ (ฐานข้อมูล/ปี)	ฐาน	-	1	1	1	1
3. ร้อยละของโครงการที่ดำเนินงานแล้วเสร็จ	ร้อยละ	-	80	80	80	80
4. จำนวนเกษตรกรที่เข้าร่วมเครือข่ายเกษตรอินทรีย์ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้	คน	-	30	30	30	30
5. จำนวนผู้เข้ารับบริการ	คน	-	1,000	1,500	2,000	2,500
6. พื้นที่ต้นแบบเกษตรอินทรีย์วิถีล้านนา	แหล่ง	-	1	2	3	4
7. ระยะเวลาในการดำเนินโครงการ	เดือน	-	-	-	-	-
8. งบประมาณที่ได้รับการสนับสนุน	บาท	-	-	-	-	-
9. จำนวนกิจกรรมการจัดเวทีสร้างโจทย์วิจัย	ครั้ง	-	5	5	5	5
10. จำนวนหลักสูตรเกษตรอินทรีย์ (ระยะสั้น/ระยะยาว)	หลักสูตร	-	-	1	2	4

10. วิเคราะห์ความเสี่ยงและแนวทางการจัดการ

ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการผลกระทบ
1) การติดตามความสำเร็จของโครงการ/การประเมินผลโครงการ	สร้างระบบและกลไกการติดตามการดำเนินงาน และเสนอต่อคณะกรรมการศูนย์ฯ เพื่อประเมินผลทุกไตรมาส
2) การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนเนื่องจากสถานการณ์เรื่องของโรคระบาดและเหตุการณ์ที่คาดไม่ถึง	สร้างช่องทางการติดต่อและรายงานผลการปฏิบัติงานทาง Social Network

ลงชื่อ

.....
(รองศาสตราจารย์ ดร.อนันต์ สุวรรณรักษ์)

ผู้อำนวยการสำนักวิจัยฯ

แบบฟอร์มรายงานผลการดำเนินการตามมติคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง
เรื่อง การเสนอขอศูนย์เกษตรอินทรีย์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร

ลำดับ	ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม	คำอธิบายผลการดำเนินการ (กรุณาระบุว่าเพิ่มเติมรายละเอียดไว้ในแบบฟอร์มจัดตั้งศูนย์ฯ ข้อใด ส่วนใด หรือมีแนวทางดำเนินการตามข้อเสนอแนะอย่างไร)
คณะกรรมการออกแบบโครงสร้างองค์กร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในการประชุมครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2565		
1	ควรพิจารณาความเหมาะสมและความเป็นไปได้ในการปรับชื่อศูนย์ฯ ให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น โดยอาจปรับชื่อเป็น “ศูนย์เกษตรอินทรีย์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้” โดยในส่วนของการประสานงานกับผู้รับขอบด้านเกษตรอินทรีย์ ให้ระบุไว้ในพันธกิจและตัวชี้วัด	- ปรับชื่อศูนย์ฯ เป็น “ศูนย์เกษตรอินทรีย์มหาวิทยาลัยแม่โจ้” เรียบร้อยแล้ว
2	ควรปรับวัตถุประสงค์ข้อ 1. เป็น “เพื่อเป็นหน่วยงานกลางในการประสานงานด้านเกษตรอินทรีย์ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้”	- ปรับวัตถุประสงค์ข้อ 1. เป็น “เพื่อเป็นหน่วยงานกลางในการประสานงานด้านเกษตรอินทรีย์ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้” เรียบร้อยแล้ว
3	ควรเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ แนวทางดำเนินการ และตัวชี้วัดในการเป็นแหล่งรวบรวมการขับเคลื่อนการดำเนินงานเกษตรอินทรีย์ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ที่สามารถให้ข้อมูลเบื้องต้น และสามารถประสานงานต่อไปยังส่วนงานที่เกี่ยวข้องและผู้รับผิดชอบต่อไปได้	- ได้ระบุไว้ในวัตถุประสงค์ข้อ 2. ไว้แล้ว และมีแนวทางดำเนินการ และตัวชี้วัดในการเป็นแหล่งรวบรวมการขับเคลื่อนการดำเนินงานเกษตรอินทรีย์ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ที่สามารถให้ข้อมูลเบื้องต้น และสามารถประสานงานต่อไปยังส่วนงานที่เกี่ยวข้องและผู้รับผิดชอบต่อไปได้
4	ควรระบุรายละเอียดเงินรายได้ในแบบฟอร์มขอจัดตั้งศูนย์ฯ ข้อ 7. การสร้างรายได้ของศูนย์ฯ ว่าก่อให้เกิดรายได้จากการดำเนินงาน ปีละประมาณ 350,000 บาท (ซึ่งสอดคล้องกับข้อ 9. ตัวชี้วัดและแนวทางประเมินผลประจำปี ซึ่งระบุไว้เกี่ยวกับประมาณที่ได้รับการสนับสนุน ปี 2565-2568) และควรระบุให้ชัดเจนด้วยว่าจะเป็นส่วนหนึ่งของหน่วยงานปกติใด	- แก้ไขเป็นโครงการที่ ก่อให้เกิดรายได้จากการดำเนินงานของศูนย์ ปีละประมาณ 350,000 บาท โดยรวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของประมาณการรายได้ของหน่วยงานปกติ กองบริการวิชาการ สำนักวิจัยฯ ของส่วนงาน หมายเหตุ: มหาวิทยาลัยต้องทำกฎระเบียบที่เอื้อต่อการสร้างรายได้โดยไม่ขัดต่อกฎหมาย และมีงบประมาณสนับสนุนเพียงพอ
คณะกรรมการวิเคราะห์และทบทวนโครงสร้างมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ในการประชุมครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2565		
1	ควรพิจารณาวัตถุประสงค์ของศูนย์ฯ ดังนี้	

ลำดับ	ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม	คำอธิบายผลการดำเนินการ (กรุณาระบุว่าเพิ่มเติมรายละเอียดไว้ในแบบฟอร์มจัดตั้งศูนย์ฯ ข้อใด ส่วนใด หรือมีแนวทางดำเนินการตามข้อเสนอแนะอย่างไร)
	1) ควรเพิ่มเติมวัตถุประสงค์และแผนดำเนินการเกี่ยวกับการเป็นศูนย์ จำหน่ายผลิตภัณฑ์อินทรีย์และปัจจัยการผลิตเกษตรอินทรีย์ เพื่อรองรับตาม ความต้องการของเกษตรกรที่อยู่ในระบบการผลิตแบบเกษตรอินทรีย์ 2) วัตถุประสงค์หลักของศูนย์ฯ ควรพิจารณาถึงความสอดคล้องกับ วัตถุประสงค์ของการขับเคลื่อนงานเกษตรอินทรีย์ในภาพรวมของมหาวิทยาลัย และควรต่อยอดจากการดำเนินงานที่ดำเนินการไปแล้วในแต่ละปีที่ผ่านมา เช่น ฐานการเรียนรู้เดิมมีเท่าใด โดยการจัดทำเป็นข้อมูล Baseline แล้วจึงผนวก การดำเนินงานเพื่อต่อยอดจากงานเดิม	- ได้เพิ่มวัตถุประสงค์ของศูนย์แล้ว เป็นข้อ 4. เพื่อเป็นศูนย์จำหน่ายผลิตภัณฑ์และ ปัจจัยการผลิตเกษตรอินทรีย์ - วัตถุประสงค์สอดคล้องอยู่แล้วและการดำเนินงานจะต่อยอดจากผลการดำเนินงาน ในแต่ละปีที่ผ่านมาอยู่แล้ว
2	ควรเพิ่มเติมตัวชี้วัดของศูนย์ฯ ดังนี้ 1) ตัวชี้วัดด้านรายได้ โดยเริ่มต้นตั้งแต่ปี 2565 โดยพิจารณากำหนด รายได้ตามความเหมาะสม 2) ตัวชี้วัดเกี่ยวกับจำนวนผู้เชี่ยวชาญด้านเกษตรอินทรีย์ในแต่ละปี 3) ตัวชี้วัดเกี่ยวกับจำนวนโครงการวิจัยเกี่ยวกับเกษตรอินทรีย์ 4) ตัวชี้วัดเกี่ยวกับกิจกรรมการจัดเวทีสร้างโจทย์วิจัยและผลักดันไปสู่การ จัดสรรงบประมาณในส่วนที่เกี่ยวข้อง 5) ตัวชี้วัดเกี่ยวกับรายวิชาและหลักสูตรระยะสั้นและระยะยาวด้าน เกษตรอินทรีย์	ในหัวข้อ 6.1 ผลผลิตการดำเนินงานของศูนย์ (เชิงคุณภาพและเชิงปริมาณตามพันธ กิจของศูนย์) ได้แก้ไขเพิ่มเติมตัวชี้วัด ดังนี้ - กำหนดให้มีรายได้ในปี 2566 โดยในปี 2565 ต้องดำเนินการประสานกับ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องของมหาวิทยาลัยเพื่อจัดทำกฎระเบียบ และความพร้อมต่างๆ รวมทั้งการจัดตั้งศูนย์ฯ ให้เรียบร้อย - กำหนดตัวชี้วัดจำนวนผู้เชี่ยวชาญด้านเกษตรอินทรีย์ เรียบร้อยแล้ว ในข้อ 2 - กำหนดตัวชี้วัดจำนวนโครงการวิจัยเกี่ยวกับเกษตรอินทรีย์ เรียบร้อยแล้ว ในข้อ 5 - กำหนดตัวชี้วัดจำนวนกิจกรรมการจัดเวทีสร้างโจทย์วิจัย เรียบร้อยแล้ว ในข้อ 4 - กำหนดตัวชี้วัดจำนวนหลักสูตรเกษตรอินทรีย์ (ระยะสั้น/ระยะยาว) เรียบร้อยแล้ว ในข้อ 8
3	ควรปรับรายละเอียดตัวชี้วัด ดังนี้	

ลำดับ	ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม	คำอธิบายผลการดำเนินการ (กรุณาระบุว่าเพิ่มเติมรายละเอียดไว้ในแบบฟอร์มจัดตั้งศูนย์ฯ ข้อใด ส่วนใด หรือมีแนวทางดำเนินการตามข้อเสนอแนะอย่างไร)
	1) ตัวชี้วัดที่เกี่ยวกับชุดองค์ความรู้ด้านเกษตรอินทรีย์ (ตัวชี้วัดที่ 2) และ โครงการวิจัย (ตัวชี้วัดที่ 1 และ 3) ควรพิจารณาความเชื่อมโยงกับ MJU Roadmap และ GO Eco U ประกอบด้วย 2) ตัวชี้วัดเกี่ยวกับระยะเวลาดำเนินการ (ตัวชี้วัดที่ 7) อาจไม่จำเป็นต้อง กำหนดเป็นตัวชี้วัด 3) ตัวชี้วัดเกี่ยวกับงบประมาณ (ตัวชี้วัดที่ 8) หากเป็นงบประมาณที่ได้รับ การสนับสนุน อาจไม่จำเป็นต้องกำหนดเป็นตัวชี้วัด 4) ตัวชี้วัดเกี่ยวกับพื้นที่ต้นแบบ (ตัวชี้วัดที่ 6) ควรปรับเปลี่ยนอย่าง ต่อเนื่องทุกปี	- ตัวชี้วัดดังกล่าวได้พิจารณาความเชื่อมโยงกับ MJU Roadmap และ GO Eco U แล้ว - ไม่กำหนดตัวชี้วัด ตามคำแนะนำเรียบร้อยแล้ว - ไม่กำหนดตัวชี้วัด ตามคำแนะนำเรียบร้อยแล้ว - กำหนดตัวชี้วัดเกี่ยวกับพื้นที่ต้นแบบ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปีเรียบร้อยแล้ว
4	หากศูนย์ฯ มีการดำเนินงานที่เป็นความร่วมมือกับภาคเอกชน ควรระบุ รายละเอียดให้ชัดเจนว่าเป็นความร่วมมือเพื่อดำเนินการอะไร มีหลักฐาน ประกอบอะไร และควรกำหนดตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องกับความร่วมมือกับ ภาคเอกชนเพิ่มเติมด้วย	- อยู่ระหว่างการศึกษาข้อกำหนด ระเบียบ คำสั่ง ที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินการตาม กระบวนการต่อไป
5	ควรมีการจัดทำปัญหา/ข้อติดขัดในการดำเนินการ เพื่อนำเสนอต่อสภา มหาวิทยาลัยในการพิจารณาแก้ไขปัญหา เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนการทำงาน ดังนี้ - การทำงานในรูปแบบ Sandbox - การตอบโจทย์โครงการ Reinventing University - การสร้างผู้ประกอบการเข้าร่วมประกวดและได้รับรางวัล ผู้ประกอบการ - การสร้างเงินรายได้	- ในระหว่างดำเนินการหรือหลังจากการดำเนินงานตามแผน ถ้ามีปัญหาหรือข้อ ติดขัดจะทำสรุป และแนวทางการแก้ไขปัญหาเสนอต่อไป

ลำดับ	ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม	คำอธิบายผลการดำเนินการ (กรุณาระบุว่าเพิ่มเติมรายละเอียดไว้ในแบบฟอร์มจัดตั้งศูนย์ฯ ข้อใด ส่วนใด หรือมีแนวทางดำเนินการตามข้อเสนอแนะอย่างไร)
	- การมีส่วนร่วมของนักศึกษา	

ลงชื่อ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ตะวัน ฉัตรสูงเนิน)

ผู้เสนอขอจัดตั้งศูนย์ฯ

ลงชื่อ

(รองศาสตราจารย์ ดร.อภิรักษ์ สุวรรณรักษ์)

ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร



แบบฟอร์มเสนอขอจัดตั้งศูนย์ภายใต้
สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร

ศูนย์ทดสอบ วิจัยและพัฒนาگیฏขงอุตสาหกรรม
(Hemp Research and Development Center, HRDC)

มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ข้อมูล ณ เดือน มกราคม พ.ศ. 2565

ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการ..... ในการประชุม ครั้งที่/2565
เมื่อวันที่

บทสรุปผู้บริหาร

มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้วางเส้นทางยุทธศาสตร์การทำงานแบบบูรณาการ คือการพัฒนาตามภารกิจหลัก (Moderating Operation Center) หรือ MOC ควบคู่ไปกับการทำงานเชิงรุกเพื่อก้าวสู่ความเป็นเลิศ (Strategic Program Management Office) หรือ SPO เพื่อปรับเปลี่ยนระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูง มุ่งเน้นผลงานที่ตอบสนองความต้องการของสังคมอย่างแท้จริง ด้วยการพัฒนาและผลักดันโครงการนำร่องในเชิงยุทธศาสตร์ (Flagship Projects) ระยะ 15 ปี (พ.ศ.2555-2569) การเป็นมหาวิทยาลัยเกษตรอินทรีย์ (Organic University) ซึ่งถือว่าเป็นหนึ่งในโครงสร้างหลัก (Backbone) สำคัญที่ใช้ในการขับเคลื่อนเปลี่ยนผ่านสู่การพัฒนาเป็นมหาวิทยาลัยแห่งชีวิต (Maejo: University of Life) และเป็นแผนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาสู่ปีที่ 100 ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ โครงการนำร่องในกลุ่มแผนยุทธศาสตร์ด้านเกษตรอินทรีย์ ได้แก่ โครงการกัญชา กัญชง กระเทียม พืชทางเลือก ฯลฯ โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ product champions และโครงการ Smart Farming เป็นต้น ซึ่งสอดคล้องกับแผนการพัฒนาของรัฐบาล โดยคณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบยุทธศาสตร์การพัฒนาเกษตรอินทรีย์แห่งชาติ พ.ศ. 2560 - 2564 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2560 เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการเพิ่มพื้นที่และจำนวนเกษตรกรที่ทำเกษตรอินทรีย์ เพิ่มสัดส่วนตลาดเกษตรอินทรีย์ภายในประเทศ รวมทั้งยกระดับกลุ่มเกษตรอินทรีย์วิถีพื้นบ้าน นำไปสู่การพัฒนาเกษตรอินทรีย์ของประเทศไทย ตามวิสัยทัศน์ “ประเทศไทย เป็นผู้นำในระดับภูมิภาค ด้านการผลิต การบริโภค การค้าสินค้า และการบริการเกษตรอินทรีย์ที่มีความยั่งยืน และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล” ดังนั้นหากพิจารณาจากยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยแม่โจ้ จะเห็นได้ว่า มหาวิทยาลัยแม่โจ้จะเป็นมหาวิทยาลัยหนึ่งที่มีบทบาทสำคัญในการช่วยขับเคลื่อนและผลักดันให้ยุทธศาสตร์การพัฒนาเกษตรอินทรีย์แห่งชาติประสบความสำเร็จ

ด้วยกระแสเศรษฐกิจความต้องการใช้ประโยชน์จากสารสกัดจากกัญชามีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นในตลาดทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ การดำเนินการพัฒนากัญชงในระดับอุตสาหกรรมในประเทศไทยได้รับความสนใจและเริ่มดำเนินการโดยภาคเอกชนรายใหญ่อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ภาครัฐได้ประกาศปลดล็อกกัญชาและกัญชงจากการเป็นยาเสพติดในหลายส่วน (ยกเว้นช่อดอก และเมล็ดกัญชา) โดยเฉพาะการพัฒนาสายพันธุ์กัญชงของประเทศไทยจากเมล็ดพันธุ์สายพันธุ์จากต่างประเทศให้มีศักยภาพด้านผลผลิตสูง ปริมาณ CBD สูง และสามารถเพาะปลูกภายใต้สภาวะแวดล้อมในประเทศไทยได้ดี มหาวิทยาลัยแม่โจ้เป็นสถาบันการศึกษาลำดับต้นๆ ที่ได้รับความสนใจจากภาคเอกชนในการขอความร่วมมือ เป็นพันธมิตรด้านงานวิจัย เพื่อร่วมลงทุนในการพัฒนาสายพันธุ์เมล็ดกัญชงเพื่อให้ได้สายพันธุ์กัญชงที่มีลักษณะที่ต้องการ สามารถนำไปขึ้นทะเบียนพันธุ์พืชกับกรมวิชาการเกษตร และจำหน่ายให้แก่เกษตรกรต่อไปได้ เป็นการเพิ่มโอกาสและการเข้าถึงของเมล็ดพันธุ์กัญชงอย่างเท่าเทียมกัน และกว้างขวางมากขึ้น ซึ่งเป็นการสร้างเครือข่ายฐานการผลิตต้นน้ำ ก่อนการนำไปแปรรูปหรือสกัดน้ำมันกัญชงเพื่อใช้ประโยชน์ในด้านต่าง ๆ ต่อไป อย่างไรก็ตามในระยะเริ่มแรกพบว่าทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และเกษตรกร ยังประสบปัญหาด้านการขออนุญาตปลูก องค์ความรู้ และการใช้เทคโนโลยีที่

เหมาะสมในการปลูก รวมถึงงบประมาณที่จำกัด ทำให้ขอบเขตผู้ได้รับอนุญาตปลูกกัญชงเพื่อผลิตช่อดอกกัญชงยังไม่เพียงพอต่อแปรรูป (กลางน้ำ) คณะที่ผู้วิจัยในมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้รับการติดต่อจากหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อร่วมสนับสนุนและร่วมวิจัย และพัฒนากัญชงสู่ภาคอุตสาหกรรมหลากหลายเครือข่าย แต่ด้วยข้อจำกัดในด้านระเบียบ ข้อบังคับและความไม่ชัดเจนของหน่วยงานผู้รับผิดชอบการวิจัยและพัฒนากัญชงแบบครบวงจร จึงทำให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงาน ดังนั้นจึงมีความจำเป็นที่จะต้องขอจัดตั้งศูนย์ภายใต้ส่วนงานหรือภายใต้มหาวิทยาลัย เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านการบริหารจัดการและการเชื่อมโยงระหว่างหน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยเป็นศูนย์กลางข้อมูลและการดำเนินงานในภาพรวมของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ รวมทั้งการขอรับการสนับสนุนงบประมาณ และการพัฒนามุ่งสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างเป็นรูปธรรม

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริการวิชาการมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2564 ได้รับมติให้ดำเนินการจัดตั้งศูนย์ทดสอบ วิจัยและพัฒนากัญชงอุตสาหกรรม (Hemp Research and Development Center, HRDC) ให้เป็นหน่วยงานวิสาหกิจ ภายใต้มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เป็นหน่วยงานวิสาหกิจหนึ่งที่สามารถตอบสนองพันธกิจและช่วยผลักดันยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยให้เกิดประสิทธิผลและมีประสิทธิภาพสูง และสร้างรายได้ให้แก่มหาวิทยาลัย โดยมีเป้าหมายในการพัฒนาระบบนิเวศเพื่อสนับสนุนกัญชงอุตสาหกรรม (Eco system for supporting industrial Hemp ศูนย์ทดสอบ วิจัยและพัฒนากัญชงอุตสาหกรรมมีพันธกิจหลักดังนี้ 1) รับทดสอบ วิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านปัจจัยการผลิตที่มีอิทธิพลต่อการเจริญเติบโตและการให้ผลผลิตของกัญชงสายพันธุ์ต่างประเทศจากเมล็ดพันธุ์ที่ได้รับการอนุญาตอย่างถูกต้องตามกฎหมาย 2) พัฒนาและปรับปรุงสายพันธุ์เมล็ดกัญชง ที่เหมาะสมกับการประโยชน์ระดับอุตสาหกรรม โดยใช้สายพันธุ์กัญชงของไทย และต่างประเทศเป็นเชื้อพันธุกรรมเริ่มต้นในการปรับปรุงพันธุ์ เพื่อให้ได้สายพันธุ์กันชนที่มีลักษณะที่ต้องการ สามารถนำไปขึ้นทะเบียนพันธุ์พืชกับกรมวิชาการเกษตร 3) บริหารจัดการและบูรณาการองค์ความรู้จากงานวิจัย นวัตกรรม ด้านพืชกัญชงผ่านบริการวิชาการ และการเรียนการสอนที่สอดคล้องกับโครงการเชิงยุทธศาสตร์ (หลักสูตร non-degree และ แห่่งเรียนรู้) 4) ทารายได้จากการทดสอบสายพันธุ์กัญชง การวิเคราะห์สารสำคัญ ฝึกอบรม ศึกษาดูงาน การจำหน่ายผลผลิตและผลิตภัณฑ์จากการทดสอบ วิจัยและพัฒนาของศูนย์ฯ และ 5) เป็นศูนย์ร่วมเครือข่ายความร่วมมือด้านงานวิจัย การถ่ายทอดองค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมด้านกัญชงอุตสาหกรรมอย่างครบวงจร ภายในมหาวิทยาลัย รวมถึงหน่วยงานอื่น ๆ ของภาครัฐ และภาคเอกชนในระดับชาติและนานาชาติ

ศูนย์ทดสอบ วิจัยและพัฒนาสมุนไพร
(Hemp Research and Development Center, HRDC)

1. เหตุผลและความจำเป็นในการจัดตั้งศูนย์

มหาวิทยาลัยแม่โจ้กำหนดเป้าหมายในการก้าวสู่ปีที่ 100 อย่างภาคภูมิใจและยั่งยืนในปี พ.ศ.2577 โดยกำหนดเป้าหมายการพัฒนาสู่การเป็นกรณีศึกษาแห่งสังคมอุดมปัญญาเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Agro-ecosystem for Lifelong learning) ของคนทุกเพศทุกวัย ทุกกลุ่มอาชีพ และเป็นภูมิปัญญาด้านการเกษตรที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมของประเทศเพื่อการพัฒนาสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน โดยมีเป้าหมายการพัฒนา มหาวิทยาลัยแม่โจ้สู่การเป็น “มหาวิทยาลัยแห่งชีวิต” คือมุ่งสู่การเป็นมหาวิทยาลัยเกษตรอินทรีย์ (Organic University) มหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University) และมหาวิทยาลัยเชิงนิเวศ (Eco. University) โดยวางยุทธศาสตร์การทำงานแบบบูรณาการ คือการพัฒนาตามภารกิจหลัก (Moderating Operation Center) หรือ MOC ควบคู่ไปกับการทำงานเชิงรุกเพื่อก้าวสู่ความเป็นเลิศ (Strategic Program Management Office) หรือ SPO เพื่อปรับเปลี่ยนระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูง มุ่งเน้นผลงานที่ตอบสนองความต้องการของสังคมอย่างแท้จริง โดยทั้ง 2 ยุทธศาสตร์ต้องมีการบูรณาการซึ่งกันและกัน ประสานใช้ทรัพยากรร่วมกัน และเอื้อประโยชน์แก่กันเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในรูปแบบการบริหารจัดการโครงการเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Program Management) ด้วยการพัฒนาและผลักดันโครงการนำร่องในเชิงยุทธศาสตร์ (Flagship Projects) เพื่อพลิกโฉมมหาวิทยาลัยให้ประสบความสำเร็จ อาทิเช่น โครงการพลิกโฉมมหาวิทยาลัยแม่โจ้สู่มหาวิทยาลัยสีเขียวชาญด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรสมัยใหม่ โครงการผลิตกัญชาคุณภาพสูงเพื่อประโยชน์ทางการแพทย์ โครงการเมล็ดพันธุ์พืชอินทรีย์ระดับสากล โครงการฟาร์มอัจฉริยะ (Smart Farm) โครงการอุทยานเกษตรมหาวิทยาลัยแม่โจ้ 100 ปี (MJU Centennial Botanical Park) โครงการศูนย์บริการและนวัตกรรมดิจิทัล (Digital Service and Innovation Center) โครงการกาดแม่โจ้ 2477 โครงการ มหาวิทยาลัยสีเขียว (MJU Green University) โครงการจัดตั้งคลินิกรักษาสัตว์ โครงการจัดตั้งคณะสัตวแพทย์ และโครงการจัดตั้งคณะพยาบาลศาสตร์ โครงการแหล่งเรียนรู้และท่องเที่ยวสีเขียวที่มหาวิทยาลัย แม่โจ้-แพร่ฯ (Green Valey @ Maejo-Phrae) และโครงการท่องเที่ยวเพื่อสุขภาพ ที่มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร (Well-being @ Chumporn) เป็นต้น อาทิเช่น โครงการเกี่ยวกับกัญชาเพื่อพัฒนาองค์ความรู้งานวิจัยและนวัตกรรม รวมทั้งการเปิดหลักสูตรและจัดการเรียนการสอนด้านกัญชา เพื่อสร้างความเป็นเลิศในด้านดังกล่าว

ตั้งแต่ 15 ธันวาคม 2563 ที่ภาครัฐได้ปลดล็อกกัญชาและกัญชงจากการเป็นยาเสพติดในหลายส่วน (ยกเว้นช่อดอก และเมล็ดกัญชา) ได้จุดกระแสความสนใจให้เกิดขึ้นเป็นวงกว้างทั้งฝั่งผู้บริโภคและผู้ผลิต ด้วยลักษณะของพืชกัญชาที่ให้ปริมาณ CBD (Cannabidiol) สูงและ THC (Tetrahydrocannabinol) ต่ำ การนำไปใช้ประโยชน์ยังมุ่งเน้นในทางการแพทย์เป็นหลัก ผลผลิตกัญชาต้นน้ำของไทยรอบแรกหลังการปลดล็อก

น่าจะทยอยออกสู่ตลาดได้ในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2564 และพบว่า ความต้องการสารสกัด CBD และน้ำมันเมล็ดกัญชง เพื่อนำไปใช้ในอุตสาหกรรมที่มีมูลค่าเพิ่มสูง ได้แก่ อุตสาหกรรมยา เครื่องสำอาง อาหารและเครื่องดื่ม อาหารเสริม อาหารสัตว์ รวมถึงเส้นใยสำหรับเป็นวัตถุดิบในสินค้านวัตกรรม เช่น ชิ้นส่วนรถยนต์ พลาสติกชีวภาพ เป็นต้น ที่มีแนวโน้มเติบโตทั้งในประเทศและตลาดโลก จะเป็นแรงผลักดันสำคัญที่ทำให้เกิดการลงทุนเพาะปลูกกัญชงเพิ่มมากขึ้นตามลำดับ จากรายงานของ ResearchAndMarkets.com ได้คาดการณ์ความต้องการของตลาดโลกกัญชง (Hemp) จะเพิ่มขึ้นจากมูลค่า 4.6 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2019 สู่ 26.6 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2025

ประเทศไทยมีภูมิประเทศที่เหมาะสมในการปลูกกัญชง มีการเพาะปลูกกัญชงโดยชนเผ่าในพื้นที่สูงมาหลายร้อยปี เพื่อนำเส้นใยไปใช้ประโยชน์ทำเครื่องนุ่งห่ม และสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) หรือ สวพส ได้พัฒนาสายพันธุ์ กัญชงเส้นใย และได้รับรองพันธุ์พืชจากกรมวิชาการเกษตร จำนวน 4 สายพันธุ์ เห็นได้ว่าประเทศไทยมีความจำเป็นที่จะต้องดำเนินการด้านวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้การปลูกกัญชงอย่างครบวงจร ตลอดจนการพัฒนาและปรับปรุงสายพันธุ์กัญชงเพื่อการใช้ประโยชน์จากกัญชงเชิงอุตสาหกรรม เพื่อให้เกิดการใช้ประโยชน์ในระดับอุตสาหกรรมอย่างครบวงจร และยังส่งผลต่อการขับเคลื่อนและยกระดับการเกษตรของประเทศไทยให้เติบโตแข็งแรงอย่างยั่งยืนต่อไป

2. วัตถุประสงค์ของศูนย์ (จะต้องสอดคล้องกับเหตุผลความจำเป็นในข้อที่ 1)

- 2.1 เพื่อทดสอบ วิจัยและพัฒนาปัจจัยการผลิตต่าง ๆ และพัฒนานวัตกรรมด้านกัญชงอุตสาหกรรม และพืชทางเลือกอื่น ๆ
- 2.2 เพื่อพัฒนาต้นแบบ ชุดองค์ความรู้และให้บริการวิชาการด้านการผลิตและแปรรูปกัญชง อุตสาหกรรมและพืชทางเลือกอื่น ๆ
- 2.3 เพื่อสร้างรายได้จากองค์ความรู้ นวัตกรรม และทรัพย์สินจากผลิตผลกัญชงอุตสาหกรรมและพืชทางเลือกอื่น ๆ
- 2.4 เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านงานวิจัย การถ่ายทอดองค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรม ด้านกัญชงอุตสาหกรรมอย่างครบวงจร ภายในมหาวิทยาลัย รวมถึงหน่วยงานอื่น ๆ ของภาครัฐ และภาคเอกชนในระดับชาติและนานาชาติ

3. พันธกิจของศูนย์ (จะต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ในข้อที่ 2)

- 3.1 ทดสอบ วิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านปัจจัยการผลิตที่มีอิทธิพลต่อการเจริญเติบโตและการให้ผลผลิตของกัญชงสายพันธุ์ต่างประเทศจากเมล็ดพันธุ์ที่ได้รับการอนุญาตอย่างถูกต้องตามกฎหมาย
- 3.2 พัฒนาและปรับปรุงสายพันธุ์เมล็ดกัญชง ที่เหมาะสมกับการประโยชน์ระดับอุตสาหกรรม โดยใช้สายพันธุ์กัญชงของไทย และต่างประเทศเป็นเชื้อพันธุ์กรรมเริ่มต้นในการปรับปรุงพันธุ์ เพื่อให้ได้สายพันธุ์กัญชงที่มีลักษณะที่ต้องการ สามารถนำไปขึ้นทะเบียนพันธุ์พืชกับกรมวิชาการเกษตร

- 3.3 บริหารจัดการและบูรณาการองค์ความรู้จากงานวิจัย นวัตกรรม ด้านพืชพันธุ์ผ่านบริการวิชาการ และการเรียนการสอนที่สอดคล้องกับโครงการเชิงยุทธศาสตร์ (หลักสูตร non-degree, แหล่งเรียนรู้)
- 3.4 ทหารายได้จากการทดสอบสายพันธุ์พันธุ์พืช การวิเคราะห์สารสำคัญ ฝึกอบรม ศึกษาดูงาน การจำหน่ายผลผลิตและผลิตภัณฑ์จากการทดสอบ วิจัยและพัฒนาของศูนย์ฯ
- 3.5 เป็นศูนย์ร่วมเครือข่ายความร่วมมือด้านงานวิจัย การถ่ายทอดองค์ความรู้ เทคโนโลยี และ นวัตกรรมด้านพืชพันธุ์อุตสาหกรรมอย่างครบวงจร ภายในมหาวิทยาลัย รวมถึงหน่วยงานอื่น ๆ ของภาครัฐและภาคเอกชนในระดับชาติและนานาชาติ

4. การบริหารจัดการบุคลากร

4.1 บุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานของศูนย์ (ภาระงานเพิ่มเติมของบุคลากร)

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	คุณวุฒิ / สาขาวิชา	ภาระงานที่ได้รับมอบหมาย
รายชื่อผู้ปฏิบัติงาน (พนักงานมหาวิทยาลัย ข้าราชการ ลูกจ้างในสังกัดมหาวิทยาลัย และพนักงานราชการ)				
1	ดร.ตะวัน ฉัตรสูงเนิน	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ พนักงานมหาวิทยาลัย สังกัดมหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ	Doctor of Philosophy (Sciences (Biotechnology))	หัวหน้าศูนย์ (ประสานงานและเครือข่ายภาคเอกชนและ นานาชาติ)
2	ดร.วิลาสินี บุญธรรม	อาจารย์ พนักงานมหาวิทยาลัย สังกัดมหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ	Doctor of Philosophy (International Management)	รองหัวหน้าศูนย์ (ด้านงานบริหาร รายได้และบัญชี)
3	ดร.ฉันทนา ชูแสงทรัพย์	อาจารย์ พนักงานมหาวิทยาลัย สังกัดมหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ	วิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิต (เคมี)	รองหัวหน้าศูนย์ (ด้านงานทดสอบ วิเคราะห์ แปรรูป และ พัฒนาผลิตภัณฑ์ ประสานงานและเครือข่าย ภายในมหาวิทยาลัยและภาครัฐ)
4	นายธวัชชัย ชัยธวัชวิถี	นักวิทยาศาสตร์ สังกัดมหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ	วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีชีวภาพ	ผู้จัดการศูนย์ (ด้านการขออนุญาต กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ภาคการผลิต และประสานเครือข่ายภาค เกษตรกร)
5				ผู้ปฏิบัติงานภายในศูนย์ (การจัดการองค์ความรู้ บริการวิชาการ และ แหล่งเรียนรู้)

4.2 บุคคลที่ได้รับการจ้างในลักษณะจ้างเหมา (กรณีที่ได้รับโครงการที่มีงบประมาณค่าจ้างเหมาบริการในปีนั้น ๆ)

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	คุณวุฒิ / สาขาวิชา	ภาระงานที่ได้รับมอบหมาย
รายชื่อพนักงาน (ผู้ที่ได้รับการจ้างให้ปฏิบัติงานของศูนย์)				
1		พนักงานหน่วยงานวิสาหกิจ (จ้างเหมา รายปี)	ปริญญาตรี	เจ้าหน้าที่ประสานงานภายใต้ศูนย์ฯ งานเอกสารสำนักงาน งานรวบรวมฐานข้อมูล งานถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านกัญชง จำนวน 2 คน
2		พนักงานหน่วยงานวิสาหกิจ (จ้างเหมา รายปี)	ม.3	แม่บ้าน จำนวน 1 คน
3		พนักงานหน่วยงานวิสาหกิจ (จ้างเหมา รายปี)	ม.3	ยามรักษาความปลอดภัย จำนวน 2 คน (รอบกลางวัน/กลางคืน)
4		พนักงานหน่วยงานวิสาหกิจ (จ้างเหมา รายปี)	ม.3	คนงานเกษตร จำนวน 15 คน ประจำศูนย์ -โรงเรือน GH 2 โรง -Open field จำนวน 1 ไร่ -ประจำบริษัทที่มี MOU กับมหาวิทยาลัย จำนวน 3 บริษัท ๆ ละ 4 คน

โครงสร้างศูนย์ทดสอบ วิจัยและพัฒนาภัยของอุตสาหกรรม
(Hemp Research and Development Center, HRDC)



6. เป้าหมายผลผลิต เป้าหมายผลผลิตสร้างองค์ความรู้ งานวิจัย นวัตกรรม ให้บริการวิชาการ หรือพัฒนาองค์ความรู้ ของศูนย์ ทั้งเชิงคุณภาพและปริมาณ ในช่วงระยะเวลา 5 ปี ให้ระบุถึงเป้าหมายและผลผลิตของที่ผ่านมา (ถ้ามี) และเป้าหมายผลผลิตในอนาคต

6.1 ผลผลิตการดำเนินงานของศูนย์ (เชิงคุณภาพและเชิงปริมาณตามพันธกิจของศูนย์)

ผลผลิต/กิจกรรม	ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา (ถ้ามี)			เป้าหมายผลผลิตการดำเนินงาน (สะสม)				
	2561	2562	2563	2564	2565	2566	2567	2568
เชิงปริมาณ (ทั้งหน่วยงานภายในและภายนอก)								
1. จำนวนองค์ความรู้ด้านวิจัย บริการวิชาการและนวัตกรรม ด้านกัญชงอุตสาหกรรม					3	5	10	15
2. จำนวนเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายในและภายนอก ด้านกัญชงอุตสาหกรรม (ระดับคณะ มหาวิทยาลัย)					3	4	5	5
3. แหล่งเรียนรู้กัญชงอุตสาหกรรม					3	5	7	10
4. ผลผลิต และผลิตภัณฑ์กัญชงอุตสาหกรรม					3	5	7	10
5. หลักสูตร non-degree การผลิตและพัฒนา กัญชงอุตสาหกรรม					1	2	3	4
6. ผู้ประกอบการ					10	12	14	16
7. ตลาด (ช่องทาง)					1	1	1	1
8. ฐานข้อมูลเพื่อการตัดสินใจ					1	1	1	1
9. รายได้จากการดำเนินงานของศูนย์ (ล้านบาท)					11.44	17.80	17.97	18.08
เชิงคุณภาพ (ทั้งหน่วยงานภายในและภายนอก)								
1. ร้อยละของโครงการที่บรรลุตามวัตถุประสงค์ของโครงการ					80	80	80	80
2. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ					80	80	80	80
3. ระดับผลการประเมินการดำเนินงานกิจกรรมของศูนย์ฯ					3	3.5	4	4.5

6.2 แนวทางการพัฒนาการดำเนินงาน (เชิงคุณภาพและปริมาณ) (ปีงบประมาณ 2565)

กิจกรรม	เป้าหมายเชิงคุณภาพ และเชิงปริมาณ	ทรัพยากรที่ใช้
1. การจัดทำแผนแม่บทด้านทดสอบ วิจัยและพัฒนา กัญชง อุตสาหกรรม	- ร่างแผนยุทธศาสตร์ด้านวิจัยและพัฒนา กัญชงอุตสาหกรรม จำนวน 1 เล่ม	- งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรประจำปี - หัวหน้าศูนย์ฯ และเจ้าหน้าที่ศูนย์ - อาจารย์ - นักวิจัย นักวิชาการเกษตร - นักศึกษา - เครื่องมือภายในและภายนอก
1. จัดกิจกรรมเพื่อผลักดันให้นักวิจัยจัดทำโครงการทดสอบ วิจัยและพัฒนา กัญชงอุตสาหกรรม	- จำนวนโครงการวิจัยและบริการวิชาการด้านทดสอบ วิจัยและพัฒนา กัญชงอุตสาหกรรม อย่างน้อย 3 ชุดโครงการ - จำนวนผลงานที่มีการนำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ จำนวน 3 ผลิตภัณฑ์	
2. สร้างเครือข่ายและเป็นผู้นำด้านวิจัยและพัฒนา กัญชง อุตสาหกรรม ระดับชาติและนานาชาติ	- จำนวนเครือข่ายความร่วมมือด้านวิจัยและพัฒนา กัญชงอุตสาหกรรม ระดับชาติ และนานาชาติ อย่างน้อยจำนวน 3 เครือข่าย	
3. การจัดทำฐานข้อมูลออนไลน์	- จำนวนฐานข้อมูลออนไลน์ จำนวน 1 ฐาน	
4. การสร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้การวิจัยและพัฒนา กัญชง อุตสาหกรรมนวัตกรรม ทั้งต้นน้ำ กลางน้ำ ปลายน้ำ	- จำนวนองค์ความรู้ด้านการวิจัยและพัฒนา กัญชงอุตสาหกรรม (ทั้งต้นน้ำ กลางน้ำ ปลายน้ำ) จำนวน 10 องค์ความรู้ - จำนวนโครงการอบรมหรือหลักสูตรการผลิตและพัฒนา กัญชงอุตสาหกรรม จำนวน 2 หลักสูตรต่อปี (ระยะสั้น ระยะยาว หลักสูตรฝึกอบรม และรายวิชา) - พื้นที่ต้นแบบการถ่ายทอดองค์ความรู้ด้าน กัญชงอุตสาหกรรม จำนวน 3 พื้นที่	
5. กำหนดกลไกการขับเคลื่อนด้านการวิจัยและพัฒนา กัญชง อุตสาหกรรม	- จัดเวทีหารือผู้เกี่ยวข้องและนำเสนอกรรมการบริหารฯ	

7. การสร้างรายได้ของศูนย์

☐ ไม่ก่อให้เกิดรายได้จากการดำเนินงานของศูนย์

☒ ก่อให้เกิดรายได้จากการดำเนินงานของศูนย์ ในปี 1 - ปีที่ 5 ดังประมาณการต่อไปนี้

ปีงบประมาณ	2565	2566	2567	2568	2569
ประมาณการรายได้ (บาท)	11,440,240	17,798,960	17,968,440	18,080,110	18,194,013

โดยรวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของประมาณการรายได้ของหน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้.....

8. ประมาณการรายจ่าย

☐ ไม่มีประมาณการรายจ่ายจากการดำเนินงานของศูนย์

☒ มีประมาณการรายจ่าย ในปี 1 - ปีที่ 5 ดังประมาณการต่อไปนี้

ปีงบประมาณ	2565	2566	2567	2568	2569
ประมาณการรายจ่าย (บาท)	11,194,724	15,011,496	15,064,444	15,075,611	15,087,001

โดยรวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของประมาณการรายจ่ายของหน่วยงานมหาวิทยาลัยแม่โจ้.....

9. ตัวชี้วัดและแนวทางการประเมินผลประจำปี

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย				
		2563	2564	2565	2566	2567
1. จำนวนโครงการวิจัย/บริการวิชาการที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณ	โครงการ	-	-	3	5	5
2. จำนวนต้นแบบ/องค์ความรู้/บริการวิชาการ	ฐาน	-	-	2	5	5
3. จำนวนเกษตรกร/ผู้ประกอบการเข้ารับบริการจากศูนย์ฯ/ ผู้เยี่ยมชม	คน	-	-	1,000	1,000	1,000
4. จำนวนเครือข่ายความร่วมมือภายใน/ภายนอก/ภาครัฐ/ภาคเอกชน	เครือข่าย	-	-	3	4	5
5. ความร่วมมือกับภาคเอกชน	บันทึกความเข้าใจ (MOU)			1	2	3
6. พื้นที่ต้นแบบกัญชงอุตสาหกรรม	แหล่ง	-	-	3	5	7
7. งบประมาณที่ได้รับการสนับสนุน (เงินยืมเพื่อใช้ในการดำเนินงานปีแรก)	บาท	-	-	1,500,000	-	-
8. รายได้จากการดำเนินงานของศูนย์ฯ	ล้านบาท	-	-	11.44	17.80	17.97

10. วิเคราะห์ความเสี่ยงและแนวทางการจัดการ

ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการผลกระทบ
1) การติดตามความสำเร็จของโครงการ/ การประเมินผลโครงการ	สร้างระบบและกลไกการติดตามการดำเนินงาน และเสนอต่อ คณะกรรมการศูนย์ฯ เพื่อประเมินผลทุกไตรมาส
2) การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนเนื่องจากสถานการณ์เรื่อง ของโรคระบาดและเหตุการณ์ที่คาดไม่ถึง	สร้างช่องทางการติดต่อและรายงานผลการปฏิบัติงานทาง Social Network
3) การทำงานในรูปแบบของ Sandbox	การพัฒนาระเบียบและขอบเขตการดำเนินงาน (Sandbox) สำหรับการทดลองใช้ศูนย์เป็นหน่วยงานนำร่องในดำเนินงาน ที่ร่วมกับภาคเอกชนผ่านการแชร์ทรัพยากรและผลประโยชน์ ที่มีรูปแบบการดำเนินงานที่รวดเร็ว ท้นต่อการแข่งขัน และ การเติบโตอย่างรวดเร็วของตลาดกัญชงอุตสาหกรรม
4) ระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศของมหาวิทยาลัย ไม่ ครอบคลุมแนวทางการสร้างรายได้ของศูนย์	ร่วมกับหน่วยงานหลักของมหาวิทยาลัยในการจัดทำระเบียบ และประกาศเรื่องเงินรายได้ของศูนย์ ให้ครอบคลุมรูปแบบ การสร้างรายได้ของศูนย์
5) การมีส่วนร่วมของนักศึกษาในการดำเนินงานของศูนย์	พัฒนารายวิชากัญชงอุตสาหกรรมสำหรับเป็นวิชาเลือกเสรี สำหรับนักศึกษา นอกเหนือจากการศึกษาดูงานและการทำ วิจัยภายในศูนย์

ลงชื่อ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ตะวัน ฉัตรสูงเนิน)

รองผู้อำนวยการสำนักวิจัยฯ

เอกสารแนบ
ประมาณการรับ-รายจ่าย

ศูนย์ทดสอบ วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม						
ประมาณการรายรับ-รายจ่าย						
ปีงบประมาณ 2565-2569						
รายการ	ปีงบประมาณ					รวม
	2565	2566	2567	2568	2569	
รายได้จากการดำเนินงาน						
1. การทดสอบสายพันธุ์กุ้ง	7,064,640	7,904,160	7,904,160	7,904,160	7,904,160	38,681,280
2. การปลูกกุ้งเพื่อจำหน่ายข่อดอก	2,600,000	5,474,000	5,583,480	5,695,150	5,809,053	25,161,682
3. การจำหน่ายผลิตภัณฑ์	200,000	300,000	360,000	360,000	360,000	1,580,000
4. การศึกษาดูงานและการฝึกอบรม	1,545,000	4,080,000	4,080,000	4,080,000	4,080,000	17,865,000
5. การเช่าสถานที่	30,600	40,800	40,800	40,800	40,800	193,800
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	11,440,240	17,798,960	17,968,440	18,080,110	18,194,013	83,481,762
ต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายดำเนินงาน						
ต้นทุนกิจกรรมสร้างรายได้						
1. การทดสอบสายพันธุ์กุ้ง	5,770,464	7,131,216	7,131,216	7,131,216	7,131,216	34,295,328
2. การปลูกกุ้งเพื่อจำหน่ายข่อดอก	2,101,200	2,736,200	2,747,148	2,758,315	2,769,705	13,112,568
3. การจำหน่ายผลิตภัณฑ์	148,000	198,000	240,000	240,000	240,000	1,066,000
4. การศึกษาดูงานและการฝึกอบรม	860,000	2,410,000	2,410,000	2,410,000	2,410,000	10,500,000
5. การเช่าสถานที่	3,060	4,080	4,080	4,080	4,080	19,380
รวมต้นทุนกิจกรรมสร้างรายได้	8,882,724	12,479,496	12,532,444	12,543,611	12,555,001	58,993,276
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน						
1. ค่าตอบแทนที่ปรึกษา จำนวน 4 คนๆละ 6,000 บาท	264,000	288,000	288,000	288,000	288,000	1,416,000
2. ค่าตอบแทนคณะทำงาน จำนวน 5 คนๆละ 12,000 บาท	660,000	720,000	720,000	720,000	720,000	3,540,000
3. เงินเดือนพนักงานประจำสำนักงานและร้านค้า จำนวน 2 คนๆละ 15,000 บาท	330,000	360,000	360,000	360,000	360,000	1,770,000
4. ค่าจ้างเหมาพนักงานทำความสะอาดและพนักงานรักษาความปลอดภัย จำนวน 3 คนๆละ 12,000 บาท	396,000	432,000	432,000	432,000	432,000	2,124,000
5. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการที่ปรึกษา และคณะกรรมการดำเนินงาน จำนวน 9 คนๆละ 1,500 บาท	40,500	54,000	54,000	54,000	54,000	256,500
6. ค่าเช่ายานพาหนะและน้ำมันเชื้อเพลิง	220,000	240,000	240,000	240,000	240,000	1,180,000
7. ค่าสาธารณูปโภค						
- ค่าน้ำ	110,000	120,000	120,000	120,000	120,000	590,000
- ค่าไฟฟ้า	110,000	120,000	120,000	120,000	120,000	590,000
- ค่าอินเทอร์เน็ต	11,000	12,000	12,000	12,000	12,000	59,000
- ค่าโทรศัพท์	22,000	24,000	24,000	24,000	24,000	118,000
- ค่าส่งเอกสาร	11,000	12,000	12,000	12,000	12,000	59,000
8. ค่าใช้จ่ายในสำนักงาน	110,000	120,000	120,000	120,000	120,000	590,000
9. ค่าสอบบัญชี ปีละ 30,000 บาท	27,500	30,000	30,000	30,000	30,000	147,500
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	2,312,000	2,532,000	2,532,000	2,532,000	2,532,000	12,440,000
รวมต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	11,194,724	15,011,496	15,064,444	15,075,611	15,087,001	71,433,276
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงาน	245,516	2,787,464	2,903,996	3,004,499	3,107,011	12,048,486



ต้นฉบับ

บันทึกความเข้าใจ



โครงการศูนย์ทดสอบ วิจัยและพัฒนาگیยงอุตสาหกรรม

ระหว่าง

มหาวิทยาลัยแม่โจ้

กับ

บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

บันทึกความเข้าใจฉบับนี้ทำขึ้น ณ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เมื่อวันที่ ๒๘ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๔ ระหว่าง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ตั้งอยู่เลขที่ ๖๓ หมู่ที่ ๔ ตำบลหนองหาร อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ ๕๐๒๙๐ โดย รองศาสตราจารย์ ดร.วีระพล ทองมา ตำแหน่ง อธิการบดีมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ซึ่งต่อไป ในบันทึกความเข้าใจนี้เรียกว่า “มหาวิทยาลัย” ฝ่ายหนึ่ง

กับ บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ ๐๑๐๗๕๕๙๐๐๐๒๕๙ ตั้งอยู่เลขที่ ๑ ถนน เจริญราษฎร์ แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กรุงเทพมหานคร ๑๐๑๒๐ โดยนายอมร ดารารัตน์โรจน์ ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้มีอำนาจกระทำการแทนนิติบุคคล รายละเอียดปรากฏตามหนังสือทะเบียนหุ้นส่วนบริษัท และหนังสือมอบอำนาจฉบับลงวันที่ ๑๕ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๔ ที่แนบท้ายนี้ ซึ่งต่อไปในบันทึกความเข้าใจนี้เรียกว่า “บริษัทไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)” อีกฝ่ายหนึ่ง และเรียกรวมกันว่า “ทั้งสองฝ่าย”

โดยทั้งสองฝ่ายมีเจตนารมณ์ร่วมกันในการทดสอบ วิจัย พัฒนาสายพันธุ์ گیยง และผลิตภัณฑ์จากพืช گیยง ภายใต้ชื่อ โครงการศูนย์ทดสอบ วิจัยและพัฒนาگیยงอุตสาหกรรม ซึ่งต่อไปในบันทึกความเข้าใจนี้เรียกว่า “โครงการ” จึงได้ตกลงกันจัดทำบันทึกความเข้าใจเพื่อกำหนดกรอบการดำเนินงานร่วมกัน ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑ วัตถุประสงค์และขอบเขตความร่วมมือ

๑.๑ ส่งเสริมในการทำงานร่วมกันทางด้านทดสอบ วิจัยและพัฒนาสายพันธุ์ گیยงที่มีลักษณะเหมาะสมต่อสภาพแวดล้อมของประเทศไทย ให้ปริมาณสารสำคัญในช่อดอกที่สูงและมีคุณภาพ

๑.๒ ส่งเสริมในการทำงานร่วมกันทางด้านการผลิตพืช گیยง และวัตถุดิบจากผลิตผลทางการเกษตรในระบบเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์

๑.๓ แลกเปลี่ยนองค์ความรู้และประสบการณ์ พร้อมทั้งจัดการฝึกอบรมและศึกษาดูงานด้านผลิตภัณฑ์อาหาร เครื่องสำอาง เวชสำอาง เครื่องมือแพทย์และทรัพยากรทางการเกษตรร่วมกัน



ข้อ ๒ หน้าที่และความรับผิดชอบ

๒.๑ หน้าที่และความรับผิดชอบของมหาวิทยาลัย

๒.๑.๑ มหาวิทยาลัยจะสนับสนุนองค์ความรู้ นักวิชาการ และสถานที่ในการดำเนินโครงการ

๒.๑.๒ ทดสอบ วิจัยและพัฒนาสายพันธุ์กัญชงให้มีความเหมาะสมต่อสภาพแวดล้อมและการใช้ประโยชน์จากพืชกัญชงเชิงอุตสาหกรรม

๒.๑.๓ ส่งเสริมและสนับสนุนผลผลิตทางการเกษตร โดยมุ่งเน้นการนำวัตถุดิบผลผลิตทางการเกษตรภายในประเทศมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น เมล็ดกัญชง กากเมล็ดกัญชง น้ำมันสกัดจากเมล็ดกัญชง สารสำคัญในช่อดอกกัญชง ใบ ลำต้น รากและองค์ประกอบที่สำคัญของกัญชงเพื่อเป็นส่วนประกอบในการผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ของบริษัท ไทยนิปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

๒.๑.๔ ถ่ายทอดเทคโนโลยีและให้คำปรึกษาแก่บริษัท ไทยนิปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ทางด้านการผลิตพืชและวัตถุดิบจากผลผลิตจากการเกษตรในระบบเกษตรปลอดภัย เกษตรอินทรีย์ เกษตรธรรมชาติ เกษตรเคมี

๒.๑.๕ ถ่ายทอดเทคโนโลยีและให้คำปรึกษาแนะนำแก่บริษัท ไทยนิปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ในด้านการผลิตและลักษณะคุณสมบัติของผลผลิตทางการเกษตร

๒.๒ หน้าที่และความรับผิดชอบของบริษัท ไทยนิปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

๒.๒.๑ จัดหางบประมาณ สิ่งปลูกสร้าง ครุภัณฑ์ ตลอดจนอุปกรณ์ที่จำเป็นในการดำเนินโครงการ โดยไม่คิดค่าใช้จ่ายหรือประโยชน์ตอบแทนอื่นใดจากมหาวิทยาลัย

๒.๒.๒ ดำเนินการขอใบอนุญาตต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการในนามของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ และออกค่าใช้จ่ายในการดำเนินการดังกล่าวทั้งหมด

๒.๒.๓ เมื่อเสร็จสิ้นการดำเนินโครงการย่อยภายใต้บันทึกความเข้าใจฉบับนี้แล้ว บริษัท ไทยนิปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ตกลงมอบบรรดาทรัพย์สิน สิ่งปลูกสร้าง ครุภัณฑ์ และอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นหรือได้นำมาใช้ในการดำเนินโครงการทั้งหมดให้แก่มหาวิทยาลัย

๒.๒.๔ ให้การสนับสนุนในการให้เยี่ยมชมโรงงาน และโรงงานต้นแบบเพื่อศึกษาดูงานภาคอุตสาหกรรมของนักศึกษาและบุคลากรของมหาวิทยาลัยแม่โจ้

๒.๒.๕ ส่งเสริม สนับสนุนกิจกรรมและอำนวยความสะดวกในการแลกเปลี่ยนความรู้ และกิจกรรมทางวิชาการร่วมกับ มหาวิทยาลัยแม่โจ้



ข้อ ๓ บรรดาสิทธิในองค์ความรู้และทรัพย์สินทางปัญญาที่เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการวิจัยให้เป็นสิทธิร่วมกันของทั้งสองฝ่าย ในส่วนของการแบ่งปันผลประโยชน์ตลอดจนสัดส่วนการถือสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาให้ตกลงกันเป็นการเฉพาะไว้ในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือของแต่ละโครงการ

ข้อ ๔ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ในการให้ข่าวหรือการประชาสัมพันธ์โครงการ บริษัท ไทยนิปโปอน รับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) จะกระทำได้อีกเมื่อได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจากมหาวิทยาลัยแล้วเท่านั้น

ข้อ ๕ เพื่อให้การดำเนินการตามบันทึกความเข้าใจฉบับนี้บรรลุผล ทั้งสองฝ่ายจะร่วมกันแต่งตั้งคณะทำงานและนักวิจัยที่มีความเชี่ยวชาญมาร่วมพัฒนา และจะมอบหมายให้ผู้แทนของแต่ละฝ่ายได้ตกลงกันในรายละเอียด ภายใต้วัตถุประสงค์และขอบเขตความร่วมมือ รวมถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของคู่ความร่วมมือที่กำหนดไว้ในข้อ ๑ ถึง ๔ ข้างต้น และจัดทำเป็นบันทึกข้อตกลงความร่วมมือลงนามโดยผู้มีอำนาจของทั้งสองฝ่ายต่อไป

ข้อ ๖ บันทึกความเข้าใจฉบับนี้ มีกำหนดระยะเวลา ๕ (ห้า) ปี นับตั้งแต่วันที่ทั้งสองฝ่ายได้ลงนามเป็นต้นไป ทั้งนี้ ก่อนสิ้นสุดระยะเวลาดังกล่าวทั้งสองฝ่ายอาจตกลงกันเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อขยายเวลาในการดำเนินการความร่วมมือภายใต้บันทึกความเข้าใจนี้ออกไปได้ตามความเหมาะสม โดยมีเหตุผลอันควร

ข้อ ๗ บันทึกความเข้าใจฉบับนี้ อาจมีการปรับปรุง หรือแก้ไขเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม โดยได้รับความเห็นชอบจากทั้งสองฝ่าย ซึ่งฝ่ายที่ประสงค์จะปรับปรุง หรือแก้ไขเพิ่มเติมต้องแจ้งเป็นหนังสือให้อีกฝ่ายหนึ่งทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า ๓๐ (สามสิบ) วัน เพื่อที่จะได้ร่วมกันพิจารณา ทั้งนี้ การแก้ไขดังกล่าวให้จัดทำเป็นบันทึกความเข้าใจเพิ่มเติมแนบท้าย

ข้อ ๘ การยกเลิกบันทึกความเข้าใจฉบับนี้ก่อนสิ้นระยะเวลาร่วมมือตามข้อ ๖. อาจทำได้โดยฝ่ายที่ประสงค์จะยกเลิกได้แสดงเจตนาให้อีกฝ่ายทราบล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษร ไม่น้อยกว่า ๓๐ (สามสิบ) วัน ซึ่งการยกเลิกบันทึกความเข้าใจจะมีผลต่อเมื่อทั้งสองฝ่ายเห็นชอบร่วมกัน และบรรดาความตกลงใด ๆ ที่แนบท้ายบันทึกความเข้าใจฉบับนี้ ให้มีผลสิ้นสุดตามลงไปด้วย ทั้งนี้ การยกเลิกบันทึกความเข้าใจดังกล่าวจะไม่กระทบกระเทือนต่อความร่วมมือที่ยังผูกพัน หรืออยู่ระหว่างดำเนินการ โดยให้ดำเนินการต่อไปจนแล้วเสร็จ

ข้อ ๙ บันทึกความเข้าใจฉบับนี้เป็นการกำหนดกรอบความร่วมมือระหว่างกัน ทั้งสองฝ่ายยังไม่ประสงค์ให้มีข้อผูกพันใด ๆ ตามกฎหมาย





ความพร้อม: พื้นที่ 12 ที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมายให้วิจัยและพัฒนาการผลิตกัญชง



แบบฟอร์มรายงานผลการดำเนินการตามมติคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง
เรื่อง การเสนอขอจัดตั้งศูนย์ทดสอบ วิจัย และพัฒนากฎชงอุตสาหกรรม สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร

ลำดับ	ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม	คำอธิบายผลการดำเนินการ (กรุณาระบุว่าเพิ่มเติมรายละเอียดไว้ในแบบฟอร์มจัดตั้งศูนย์ฯ ข้อใด ส่วนใด หรือมีแนวทางดำเนินการตามข้อเสนอแนะอย่างไร)
คณะกรรมการออกแบบโครงสร้างองค์กร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๑ มกราคม ๒๕๖๕		
๑	ขอให้เพิ่มเติมตัวชี้วัดและแนวทางดำเนินการ ปี ๒๕๖๕ เนื่องจากศูนย์เริ่มต้นดำเนินการในปี ๒๕๖๕ จึงควรมีตัวชี้วัดเพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผลความสำเร็จของศูนย์ด้วย	- เพิ่มเป้าหมายผลผลิตการดำเนินงาน ในปี 2565 ภายใต้หัวข้อ 6.1 ผลผลิตการดำเนินงานของศูนย์ (เชิงคุณภาพและเชิงปริมาณตามพันธกิจของศูนย์) (หน้า 9) - เพิ่มหัวข้อ 6.2 แนวทางการพัฒนาการดำเนินงาน (เชิงคุณภาพและปริมาณ) (ปีงบประมาณ 2565) (หน้า 10) - เพิ่มตัวชี้วัดและแนวทางการประเมินผลประจำปี 2565 ในหัวข้อ 9 ตัวชี้วัดและแนวทางการประเมินผลประจำปี (หน้า 11)
๒	ขอให้ปรับตำแหน่งผู้บริหารศูนย์ฯ เป็น “หัวหน้าศูนย์”	ปรับตำแหน่งผู้บริหารศูนย์ฯ เป็นหัวหน้าศูนย์ ในแบบฟอร์มเสนอขอจัดตั้งศูนย์ภายใต้สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตรเรียบร้อยแล้ว
๓	ควรเพิ่มเติมกิจกรรมการเป็นศูนย์นำร่องในการดำเนินการในรูปแบบ Sandbox	เพิ่มเติมปัญหาในเรื่องการพัฒนาระเบียบและขอบเขตการดำเนินงาน (Sandbox) สำหรับการทดลองใช้ศูนย์เป็นหน่วยงานนำร่องในดำเนินงานที่ร่วมกับภาคเอกชนผ่าน การแชร์ทรัพยากรและผลประโยชน์ ที่มีรูปแบบการดำเนินงานที่รวดเร็ว ทันต่อการแข่งขัน และการเติบโตอย่างรวดเร็วของตลาดกฎชงอุตสาหกรรมในหัวข้อ 10. วิเคราะห์ความเสี่ยงและแนวทางการจัดการ

ลำดับ	ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม	คำอธิบายผลการดำเนินการ (กรุณาระบุว่าเพิ่มเติมรายละเอียดไว้ในแบบฟอร์มจัดตั้งศูนย์ฯ ข้อใด ส่วนใด หรือมีแนวทางดำเนินการตามข้อเสนอแนะอย่างไร)
คณะกรรมการวิเคราะห์และทบทวนโครงสร้างมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๗ มกราคม ๒๕๖๕		
๑	ตัวชี้วัดกำไรสุทธิจากการบริหารงานของศูนย์ฯ (ตัวชี้วัดที่ ๗) ควรปรับเป็นรายได้จากการดำเนินงานของศูนย์ฯ	ปรับแก้เป้าหมายตัวชี้วัดที่ 7 เป็นรายได้จากการดำเนินงานของศูนย์ฯ ในหัวข้อ 9 ตัวชี้วัดและแนวทางการประเมินผลประจำปี (หน้า 11)
๒	ควรพิจารณาการดำเนินงานด้านกัญชงในแต่ละปีที่ผ่านมา จัดทำเป็นข้อมูล Baseline เพื่อประกอบการกำหนดแผนดำเนินงานที่เป็นการต่อยอดการดำเนินงานจากเดิม	กำหนดแผนดำเนินงานของศูนย์ฯ ในปี 2565 โดยพิจารณาจากการดำเนินงานด้านกัญชงในปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นการดำเนินงานในด้านพื้นที่ สิ่งก่อสร้าง ความร่วมมือกับหน่วยงานเอกชน และการดำเนินการในการขออนุญาตปลูก และในการดำเนินงานในปีต่อไปก็พิจารณากำหนดแผนการดำเนินงานโดยเป็นการต่อยอดการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา (หัวข้อ 6.2. แนวทางการพัฒนาการดำเนินงาน (เชิงคุณภาพและปริมาณ) (ปีงบประมาณ 2565) และหัวข้อ 6-9 ซึ่งได้กำหนดเป้าหมายผลผลิต ประมาณการรายได้/ค่าใช้จ่าย และตัวชี้วัดและแนวทางการประเมินผลประจำปี 2565-2567
๓	หากศูนย์มีการดำเนินงานที่เป็นความร่วมมือกับภาคเอกชน ควรระบุรายละเอียดให้ชัดเจนว่าเป็นความร่วมมือเพื่อดำเนินการอะไร มีหลักฐานประกอบอะไร และควรกำหนดตัวชี้วัดที่เกี่ยวกับความร่วมมือกับภาคเอกชนเพิ่มเติมด้วย	- ได้แนบเอกสาร MOU ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ กับหน่วยงานภายนอกจำนวน 3 หน่วยงานในเรื่องการดำเนินงานในเรื่องกัญชง - MOU กับหน่วยงานเอกชนจำนวน 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์ อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ในเรื่องโครงการศูนย์ทดสอบ วิจัย และพัฒนากัญชงอุตสาหกรรม โดยรายละเอียดของ MOU ตามเอกสารแนบ - เพิ่มตัวชี้วัดที่ 5 ความร่วมมือกับภาคเอกชน โดยวัดจากจำนวนบันทึกความเข้าใจ (MOU) ที่มหาวิทยาลัยทำหน่วยงานภาคเอกชน

ลำดับ	ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม	คำอธิบายผลการดำเนินการ (กรุณาระบุว่าเพิ่มเติมรายละเอียดไว้ในแบบฟอร์มจัดตั้งศูนย์ฯ ข้อใด ส่วนใด หรือมีแนวทางดำเนินการตามข้อเสนอแนะอย่างไร)
๔	ควรมีการจัดทำปัญหา/ข้อติดขัดในการดำเนินการ เพื่อนำเสนอต่อ สภามหาวิทยาลัยในการพิจารณาแก้ไขปัญหา เพื่อให้สามารถ ขับเคลื่อนการทำงาน ดังนี้ - การทำงานในรูปแบบของ Sandbox - การตอบโจทย์โครงการ Reinventing University - การสร้างผู้ประกอบการ การเข้าร่วมประกวดและได้รับรางวัล ผู้ประกอบการ - การสร้างเงินรายได้ - การมีส่วนร่วมของนักศึกษา	- เพิ่มเติมรายละเอียดประเด็นความเสี่ยงในหัวข้อ 10. วิเคราะห์ความเสี่ยงและแนว ทางการจัดการ

ลงชื่อ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ตะวัน ฉัตรสูงเนิน)

ผู้เสนอขอจัดตั้งศูนย์ฯ

ลงชื่อ

(รองศาสตราจารย์ ดร.อภิรักษ์ สุวรรณรักษ์)

ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร



บันทึกข้อความ

งานประชุม กองกลาง
รับที่ 668
วันที่ - 3 ก.พ. 2565
เวลา 10:00 น.

ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองแผนงาน งานยุทธศาสตร์และติดตามประเมินผล โทร. ๓๑๑๗

ที่ อว ๖๙.๒.๒/๕๐

วันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

เรื่อง ขอบรรจุวาระการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๓/๒๕๖๕

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

ด้วยกองแผนงานมีวาระการประชุมที่ต้องเสนอต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพิจารณา
ดังนั้น จึงขอบรรจุวาระการประชุมในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ วันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ จำนวน ๔ วาระ
ดังต่อไปนี้

ระเบียบวาระเพื่อพิจารณา

๑. พิจารณาการขอจัดตั้งศูนย์ภายใต้ส่วนงาน
๒. พิจารณาการขอควรวางงานและขอเปลี่ยนชื่อหน่วยงานย่อยภายในกองพัฒนานักศึกษา
๓. พิจารณาผลประเมินความสำเร็จของศูนย์ภายใต้ส่วนงาน ประจำปี ๒๕๖๔ และผลการ
ทบทวนวัตถุประสงค์และตัวชี้วัดของศูนย์ภายใต้ส่วนงาน
๔. พิจารณาทางดำเนินการตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยเรื่องการจัดตั้ง การรวม
การยุบเลิก ส่วนงาน และการแบ่งหน่วยงานภายในของส่วนงานและหน่วยงานย่อย พ.ศ. ๒๕๖๔

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไปด้วย จะขอบคุณยิ่ง

(นางสิริลักษณ์ ศรีสวัสดิ์)
ผู้อำนวยการกองแผนงาน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐชาติ คุชฎี)
รองอธิการบดี

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย
เพื่อขอเสนอจัดตั้งศูนย์ภายใต้ส่วนงาน
กองพัฒนานักศึกษา พิจารณา

อภัยพร
3 ก.พ. 65

(นางพัชร คำรินทร์)
หัวหน้างานประชุม
- 3 ก.พ. 2565

(นางประนอม จันทร์ขันธ์)
ผู้อำนวยการกองกลาง
- 3 ก.พ. 2565

(รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยาง)
รองอธิการบดี
- 4 ก.พ. 2565



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองแผนงาน งานยุทธศาสตร์และติดตามประเมินผล โทร. ๓๑๑๗

ที่ อว ๖๙.๒.๒/๗๙

วันที่ ๑๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

เรื่อง รายงานผลการแก้ไข/เพิ่มเติมรายละเอียดการขอจัดตั้งศูนย์ภายใต้ส่วนงานตามข้อเสนอแนะของ
คณะกรรมการออกแบบโครงสร้างองค์กร และคณะกรรมการวิเคราะห์โครงสร้างมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ

เรียน รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง)

ตามที่คณะกรรมการวิเคราะห์โครงสร้างมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๗ มกราคม ๒๕๖๕ ได้พิจารณาแล้ว และมีมติเห็นชอบในหลักการให้จัดตั้งศูนย์เกษตรอินทรีย์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และศูนย์ทดสอบ วิจัย และพัฒนากัญชงอุตสาหกรรม และมอบหมายให้
ผู้รับผิดชอบศูนย์ฯ ดำเนินการปรับ/เพิ่มเติมรายละเอียดตามข้อเสนอแนะเพิ่มเติมของคณะกรรมการฯ
ให้เรียบร้อยก่อน และจึงเสนอให้รองอธิการบดี (รศ. ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง) พิจารณาก่อน แล้วนำเสนอต่อ
คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยต่อไป นั้น

ศูนย์เกษตรอินทรีย์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และศูนย์ทดสอบ วิจัย และพัฒนากัญชงอุตสาหกรรม
ได้ดำเนินการแก้ไข/เพิ่มเติมรายละเอียดการขอจัดตั้งศูนย์ฯ ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการออกแบบ
โครงสร้างองค์กร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และคณะกรรมการวิเคราะห์โครงสร้างมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ
เรียบร้อยแล้ว (รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบจะได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย
ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ ในวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ ต่อไป

(นางสิริลักษณ์ ศรีสวัสดิ์)

ผู้อำนวยการกองแผนงาน

พร้อม // จ: มอ/สอชรมทอธินทอว

(รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง)

รองอธิการบดี

11 ก.พ. 2565



ด่วนที่สุด บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองแผนงาน งานยุทธศาสตร์และติดตามประเมินผล โทร. ๓๑๑๗

ที่ อว ๖๙.๒.๒/๔๓

วันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการวิเคราะห์และทบทวนโครงสร้างมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ

เรียน ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร

ตามที่สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตรได้เสนอขอจัดตั้งศูนย์ภายใต้ส่วนงาน จำนวน ๒ ศูนย์ ได้แก่ ศูนย์เกษตรอินทรีย์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และศูนย์ทดสอบ วิจัย และพัฒนากัญชงอุตสาหกรรม นั้น

คณะกรรมการวิเคราะห์โครงสร้างมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๗ มกราคม ๒๕๖๕ ได้พิจารณาแล้ว และมีมติเห็นชอบในหลักการให้จัดตั้งศูนย์เกษตรอินทรีย์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และศูนย์ทดสอบ วิจัย และพัฒนากัญชงอุตสาหกรรม และมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบศูนย์ฯ ดำเนินการปรับ/เพิ่มเติมรายละเอียดตามข้อเสนอแนะเพิ่มเติมของคณะกรรมการฯ (รายละเอียดตามเอกสารแนบ ๑) ให้เรียบร้อยก่อน และจึงเสนอให้รองอธิการบดี (รศ. ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง) พิจารณาก่อน แล้วนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยต่อไป

ทั้งนี้ ขอความกรุณาจัดส่งแบบฟอร์มขอจัดตั้งศูนย์ภายใต้ส่วนงานที่แก้ไขรายละเอียดเรียบร้อยแล้ว และแบบฟอร์มรายงานผลการดำเนินการตามมติคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง (เอกสารแนบ ๒ -๓) ให้กองแผนงาน ภายในวันที่ ๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไปด้วย จะขอบคุณยิ่ง

(รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง)

รองอธิการบดี

รองประธานกรรมการวิเคราะห์และทบทวนโครงสร้าง
มหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ